



SCALA GROUP

2024年6月期

決算説明資料

株式会社スカラ 2024年8月14日

CONTENTS

1	連結業績報告	————	P2 → 5
2	事業構造改革および 合理化の詳細	————	P6 → 9
3	今期以降の方針	————	P10 → 19
4	Appendix	————	P20 → 23

連結業績報告

2023年6月期実績

2024年6月期実績

[単位：百万円 ※1株当たり配当金を除く]

売上収益 11,838

売上収益 10,714

前年同期比 ▲1,123

- ・ DX事業における業界の情勢変化に伴う案件縮小

営業利益 397

営業利益 ▲2,155

前年同期比 ▲2,552

- ・ 売上収益の減少による固定費影響の増大
- ・ 事業構造改革に伴うオフィス縮小の解約金等や、有形固定資産無形資産およびのれん等の減損損失1,676百万円を含む

親会社の
所有者に
帰属する
当期利益 ▲218親会社の
所有者に
帰属する
当期利益 ▲2,887

前年同期比 ▲2,669

- ・ 非継続事業からの当期損失516百万円を含む

1株当たり
配当金 37.0円1株当たり
配当金 37.5円

前年同期比 +0.5

- ・ 今期期末配当は予定通り

※売上収益・営業利益の数値は、IFRSベースの通期累計実績

※2023年6月期累計実績は2024年6月期末時点での非継続事業を控除した数値

連結業績報告

- DX事業および金融事業における売上収益縮小により、売上収益は前年比で1,124百万円減少
- 営業利益は前年比で2,552百万円減少、DX事業・金融事業・インキュベーション事業における有形固定資産無形資産およびのれん等の減損損失の影響を含む

通期累計 [単位：百万円]

売上収益

10,714

前年同期比 ▲1,124 (▲9.5%)

	実績		前年同期比	
	今期	前年同期		
DX	5,865	7,213	▲1,347	▲18.7%
人材	1,028	963	65	6.8%
EC	2,238	2,138	100	4.7%
金融	1,216	1,245	▲28	▲2.3%
インキュベーション	294	269	25	9.4%

営業利益

▲2,155

前年同期比 ▲2,552 (－)

	実績		前年同期比	
	今期	前年同期		
DX	▲1,217	350	▲1,567	－
人材	266	286	▲19	▲6.9%
EC	240	316	▲76	▲24.1%
金融	▲818	▲196	▲621	－
インキュベーション	▲188	▲203	15	－

※売上収益・営業利益の数値は、IFRSベースの通期累計実績
 ※セグメント全体の売上収益・営業利益は、本社費配賦後の数値

通期 決算サマリー

2024年6月期
通期実績

- 売上収益は**10,714百万円**（前年同期▲9.5%）、営業利益は**▲2,155百万円**
- ・ DX事業における業界の情勢変化に伴う案件縮小
- ・ 事業構造改革に伴うオフィス縮小の解約金等や、有形固定資産無形資産およびのれん等の減損損失1,676百万円を含む

DX事業

- 売上収益は**5,865百万円**（前年同期▲18.7%）、営業利益は**▲1,217百万円**
- ・ 一部業界における情勢変化や既存案件縮小
- ・ のれんおよび固定資産の減損損失945百万円を含む

人材事業

- 売上収益は**1,028百万円**（前年同期+6.8%）、営業利益は**266百万円**（前年同期▲6.9%）
- ・ 株式会社スポーツストーリーズ、株式会社ブロンコス20を非継続事業に分類し、全株式譲渡を完了

EC事業

- 売上収益は**2,238百万円**（前年同期+4.7%）、営業利益は**240百万円**（前年同期▲24.1%）
- ・ 一部タイトルにおいて外部環境の変化を受けるも、全体では順調に成長

金融事業

- 売上収益は**1,216百万円**（前年同期▲2.3%）、営業利益は**▲818百万円**
- ・ 新商品開発に伴う先行投資や販促活動により、保有契約件数は年間最高値を達成
- ・ のれんおよび固定資産の減損損失613百万円を含む

インキュベーション事業

- 売上収益は**294百万円**（前年同期+9.4%）、営業利益は**▲188百万円**
- ・ 自治体や法人からの需要が伸長。M&A関連などのサービス開発は費用が先行
- ・ 一部事業における将来収益力の見直しに伴う、一時的な固定資産の減損損失61百万円を含む

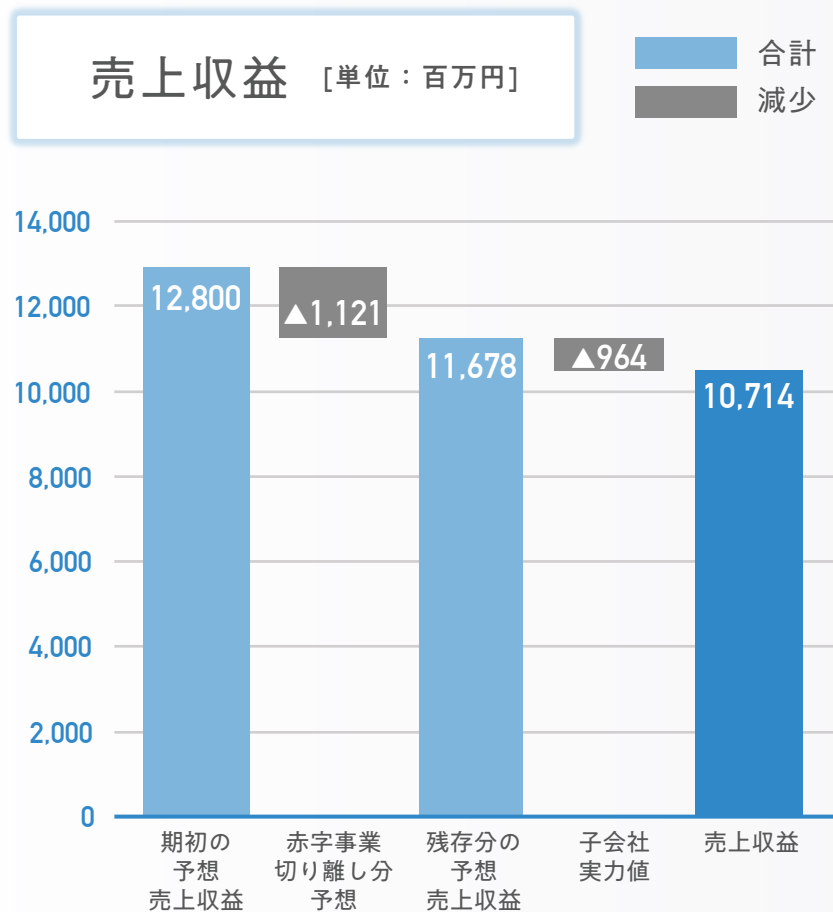
※売上収益・営業利益の数値は、IFRSベースの通期累計実績

CONTENTS

1	連結業績報告	————	P2 → 5
2	事業構造改革および 合理化の詳細	————	P6 → 9
3	今期以降の方針	————	P10 → 19
4	Appendix	————	P20 → 23

概要と影響

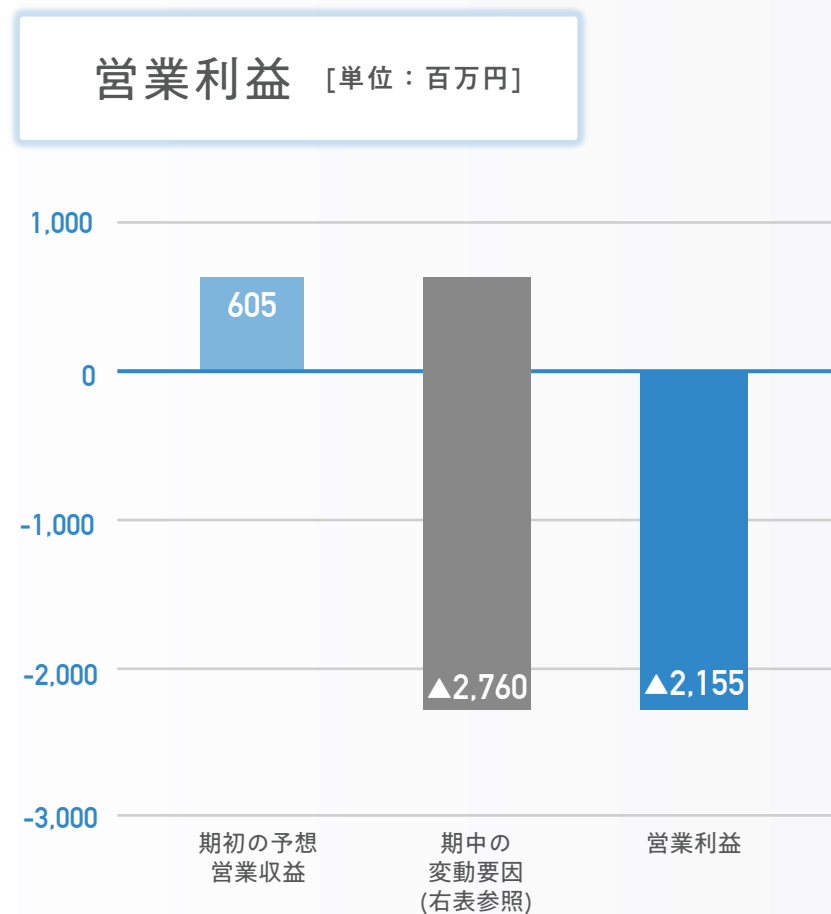
事業構造改革および合理化による影響



取り組み内容	プラス要因	マイナス要因
① 事務所費用の削減	・ 賃借料削減	・ 本取り組みにより発生する一時費用
② 事業整理 (詳細はP9)	・ 赤字事業の連結除外	・ 赤字事業の連結除外
③ 人員削減等の合理化	・ 人件費削減効果	・ 本取り組みにより発生する一時費用
—	・ グループ各社の事業進捗	・ グループ各社の事業進捗 ・ のれん減損

概要と影響

事業構造改革および合理化による影響



取り組み内容	プラス要因	マイナス要因
① 事務所費用の削減	・ 賃借料削減	・ 本取り組みにより発生する一時費用
② 事業整理 (詳細はP9)	・ 赤字事業の連結除外	・ 赤字事業の連結除外
③ 人員削減等の合理化	・ 人件費削減効果	・ 本取り組みにより発生する一時費用
—	・ グループ各社の事業進捗	・ グループ各社の事業進捗 ・ のれん減損

事業整理の詳細

	2023年7月 18 社		2024年7月 12 社
DX事業	株式会社スカラコミュニケーションズ		株式会社スカラコミュニケーションズ
	株式会社エッグ		株式会社エッグ
	株式会社スカラサービス	BPO事業を吸収	株式会社スカラサービス
	株式会社readytowork	株式譲渡	
	株式会社Retool		株式会社Retool
	株式会社レオコネクト	清算	
人材事業	株式会社アスリートプランニング		株式会社アスリートプランニング
	株式会社フォーハンズ	株式譲渡	
	株式会社スポーツストーリーズ	株式譲渡	
	株式会社ブロンコス20	株式譲渡	
			株式会社GeaREmake（新設）
EC事業	株式会社スカラプレイス		株式会社スカラプレイス
金融事業	日本ペット少額短期保険株式会社		日本ペット少額短期保険株式会社
インキュベーション事業	株式会社スカラ		株式会社スカラ
	株式会社スカラパートナーズ	開発事業を吸収 共創事業を清算	
	合同会社SCLキャピタル		合同会社SCLキャピタル
	SCSV1号投資事業有限責任組合		SCSV1号投資事業有限責任組合
	株式会社ソーシャル・エックス		株式会社ソーシャル・エックス
	株式会社ソーシャルスタジオ	清算	

CONTENTS

1	連結業績報告	————	P2 → 5
2	事業構造改革および 合理化の詳細	————	P6 → 9
3	今期以降の方針	————	P10 → 19
4	Appendix	————	P20 → 23

連結業績予想

2024年6月期 実績

2025年6月期 予想

[単位：百万円 ※1株当たり配当金を除く]

売上収益 10,714	▶	売上収益 10,154
営業利益 ▲ 2,155	▶	営業利益 555
親会社の所有者に 帰属する 当期利益 ▲ 3,189	▶	親会社の所有者に 帰属する 当期利益 343
1株当たり 配当金 37.5円	▶	1株当たり 配当金 16.0円

前年同期比 **▲560**

- ・さらなる選択と集中による一部事業の非連結化

前年同期比 **+2,710**

- ・事業構造改革および合理化により営業利益を大幅に回復
- ・一部赤字事業の赤字幅減少

前年同期比 **+3,532**

- ・営業利益の回復に伴い黒字化

前年同期比 **▲21.5**

- ・税引前利益の50%程度を目安とする方針

※IFRSベースの通期累計実績

連結業績予想

- DX事業の株式会社レオコネクト清算等の影響により、売上収益は約1,000百万円減少
- DX事業含め人材事業・EC事業の売上伸長により、売上収益・営業利益は増加
- 以上により、売上収益は569百万円減少、営業利益は2,710百万円増加の予想

通期累計 [単位：百万円]

売上収益
10,154

前年同期比 ▲560 (▲5.2%)

	2025年6月期予想	2024年6月期実績	前年同期比	
DX	5,000	5,865	▲865	▲14.8%
人材	1,213	1,028	184	18.0%
EC	2,515	2,238	277	12.4%
金融	1,077	1,216	▲138	▲11.4%
インキュベーション	347	294	52	17.9%

営業利益
555

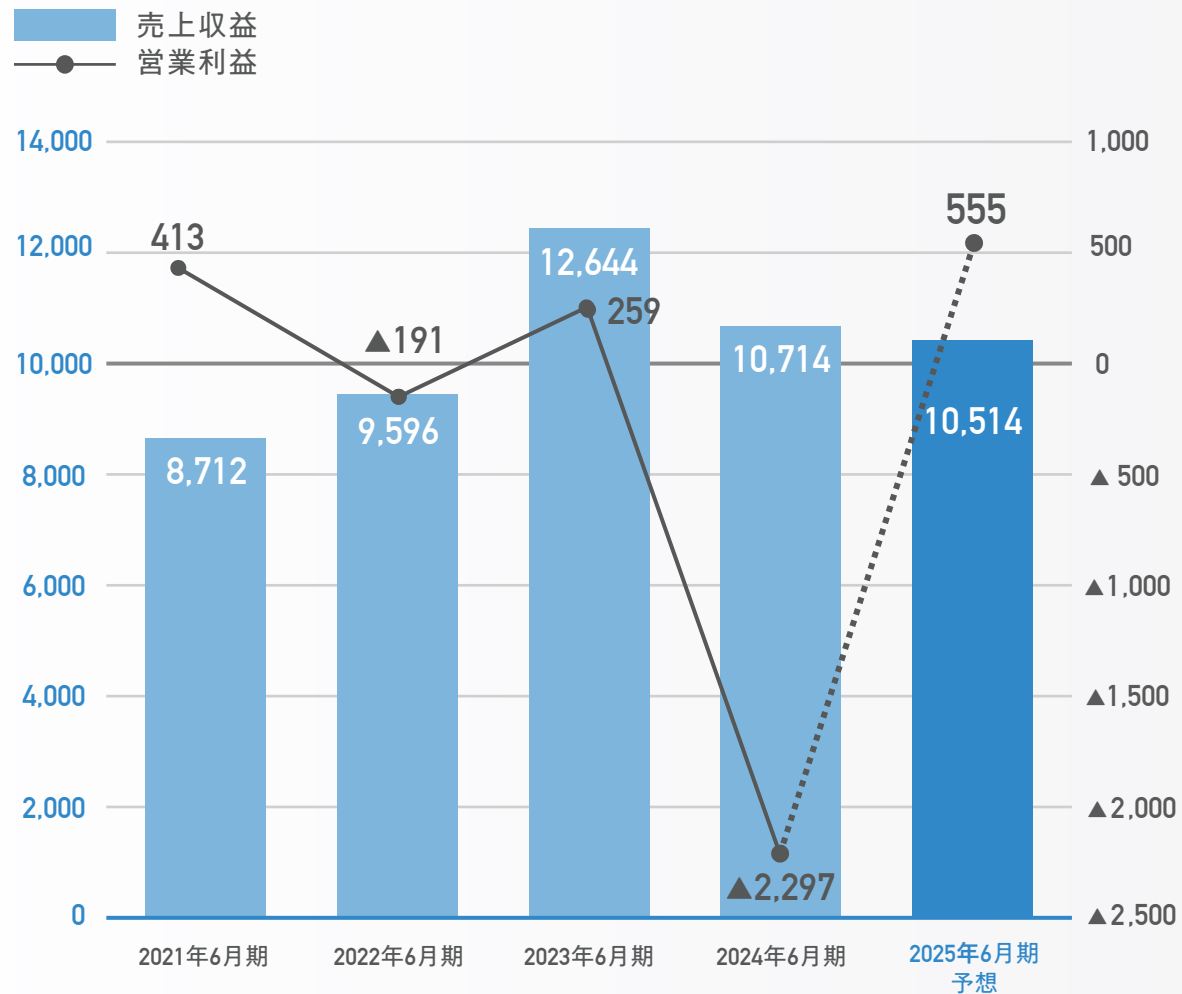
前年同期比 2,710 (一)

	2025年6月期予想	2024年6月期実績	前年同期比	
DX	465	▲1,217	1,683	—
人材	247	266	▲18	▲7.1%
EC	377	240	137	57.1%
金融	▲170	▲818	684	—
インキュベーション	▲55	▲188	132	—

※売上収益・営業利益の数値は、IFRSベースの通期累計予想
※セグメント全体の売上収益・営業利益は、本社費配賦後の数値

連結業績振り返り

通期累計 [単位：百万円]



※IFRSベースの通期累計実績

■ 2021年6月期

M&Aと既存事業成長による増収増益

■ 2022年6月期

前期に買収した事業の収益化遅れによる減損影響で赤字化

■ 2023年6月期

一部事業が大型の自治体案件を獲得し増収増益

■ 2024年6月期

事業構造改革および合理化を推進
来期リスクのある減損処理を最大限実施

■ 2025年6月期予想

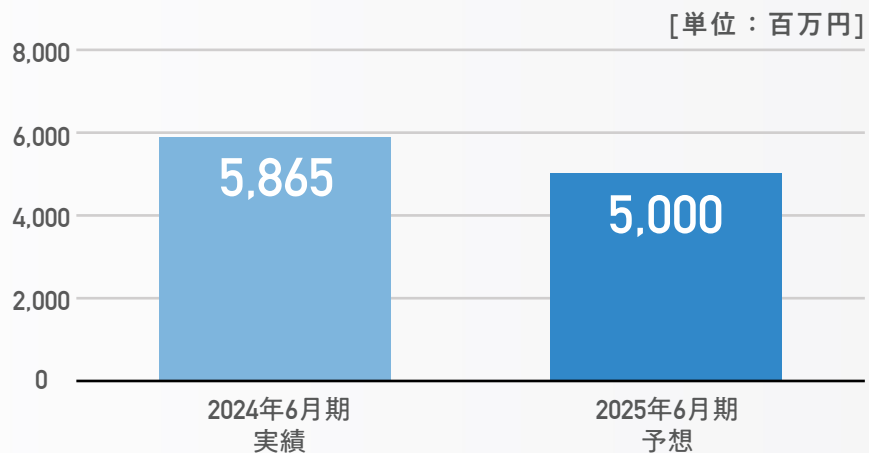
事業構造改革の効果および選択と集中により大幅な営業利益の回復を目指す

今期の経営方針および経営戦略

経営方針	大方針	財務の健全性と透明性の確保 ・安定した財務基盤を維持し、効率的な資本運用を行うことで、企業価値の向上を目指す ・透明性の高い情報開示とガバナンスを徹底し、ステークホルダーからの信頼を獲得する		
	企業価値向上への施策	選択と集中の事業展開による安定的成長 ・主力であるIT事業、人材紹介、官民共創コンサルティングの安定した収益基盤確立に注力する ・各事業分野での専門性を活かし、新規市場の開拓と既存市場の深耕を進める		
経営戦略	選択と集中の基準	透明性の高い開示とガバナンスの徹底 ・透明性の高い情報開示とガバナンスを実現すべく、サービス提供のためのリソースだけでなく本社機能の強化を進める	顧客中心主義の徹底 ・顧客ニーズに迅速かつ的確に対応し、顧客満足度の向上を目指す ・顧客との長期的な信頼関係を構築し、持続的なビジネスパートナーシップを形成する	社会貢献と持続可能な経営 ・環境保護、社会貢献、ガバナンス（ESG）を重視した経営を行い、持続可能な社会の実現に貢献する ・企業の社会的責任（CSR）活動を通じて地域社会との共生を図る
	提供価値	人材育成と組織力強化① ・専門性とリーダーシップを持つ人材の育成による生産性を向上させる ・ダイバーシティとインクルージョンの推進によるイノベーション創出と監督機能を強化する	技術革新と品質向上① ・革新的なソフトウェアソリューションを提供する ・業界最高水準のサービス品質を目指す	官民共創の推進① ・公共サービスのデジタル化支援や地域活性化プロジェクトに積極的に参画し、社会課題の解決に貢献する
	リソース	人材育成と組織力強化② ・一人ひとりの成長を支援する教育・研修プログラム ・多様なバックグラウンドを持つ人材が活躍できる職場環境	技術革新と品質向上② ・最先端のIT技術 ・サービスの品質を常に向上させる体制	官民共創の推進② ・政府機関や地方自治体、民間企業との連携
	施策	人材開発と働きやすい環境づくり ・社員のキャリア開発を支援するプログラムを導入し、スキルアップとキャリアパスの明確化を図る ・フレキシブルな働き方を推進し、ワークライフバランスの向上を目指す	技術革新と品質向上③ ・最先端のIT技術を取り入れる ・サービスの品質を常に向上させる体制を構築する	官民共創の推進③ ・政府機関や地方自治体、民間企業との連携を強化する

2025年6月期通期予想：DX事業

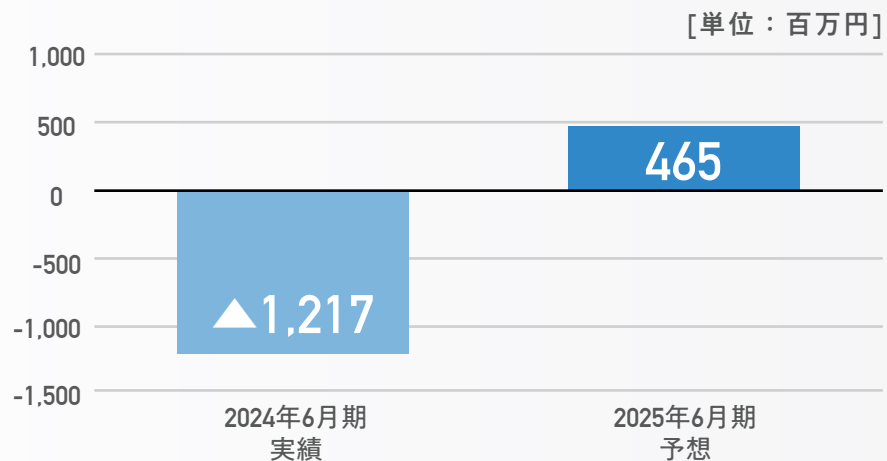
売上収益



売上収益 5,000百万円 (▲14.8%)

- ・株式会社レオコネクトの非継続化により売上収益は縮小する

営業利益



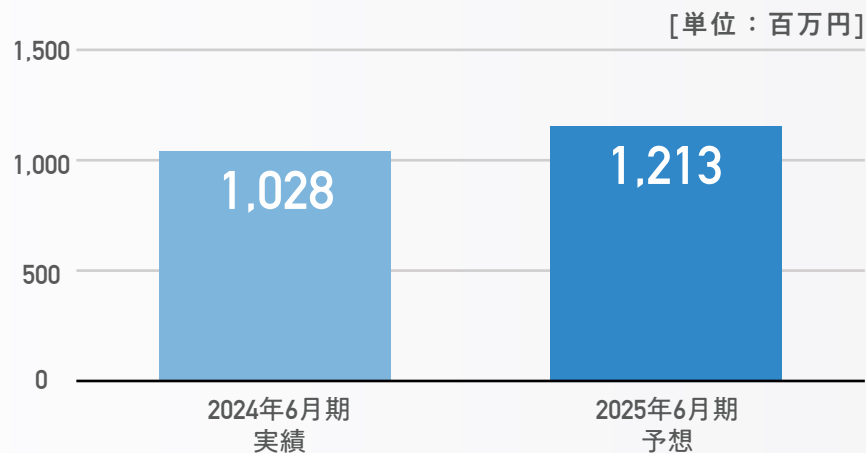
営業利益 465百万円 (-%)

- ・赤字であった株式会社レオコネクトの非継続化と、株式会社スカラコミュニケーションズにおける構造改革により大幅な黒字化を目指す
- ・来期以降の安定した収益確保のための体制整備を進める

※IFRSベースの通期累計実績

2025年6月期通期予想：人材事業

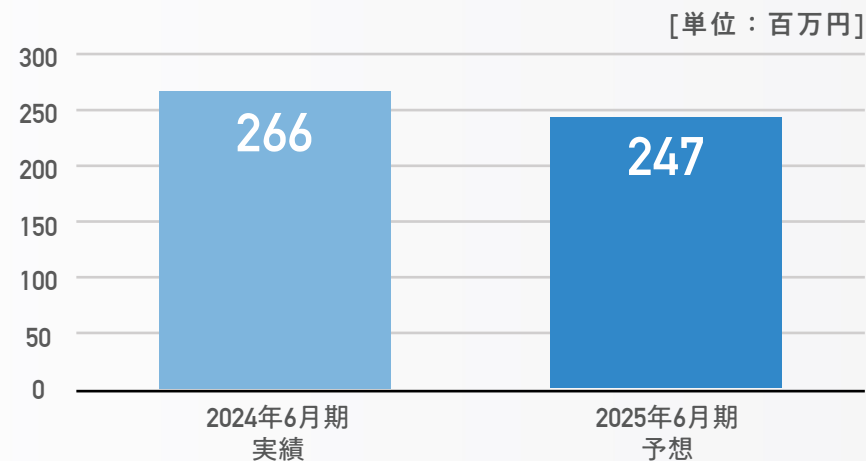
売上収益



売上収益 1,213百万円 (18.0%)

- ・ 既存の人材紹介事業の伸長と、新規参入した中途採用事業により売上収益が増加

営業利益



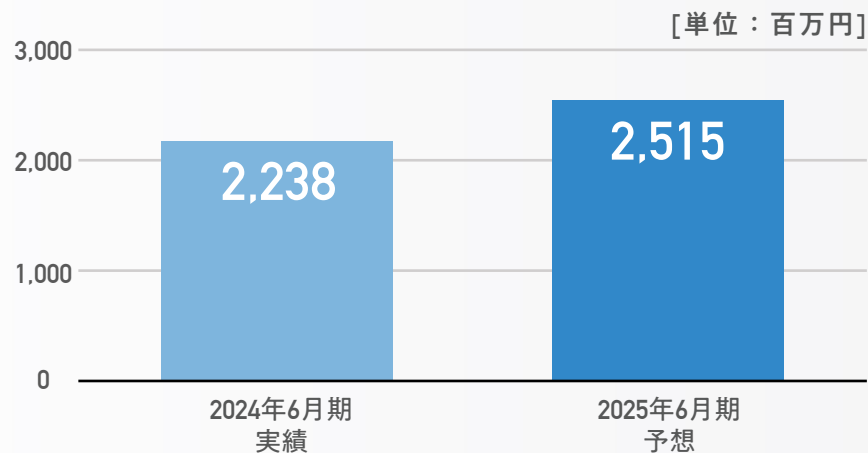
営業利益 247百万円 (▲7.1%)

- ・ 本社費用の按分基準変更により、当セグメントにおける固定費が増加。事業としての収益率は増加予定
- ・ 既存事業の伸長、新規事業の早期収益化を目指す

※IFRSベースの通期累計実績

2025年6月期通期予想：EC事業

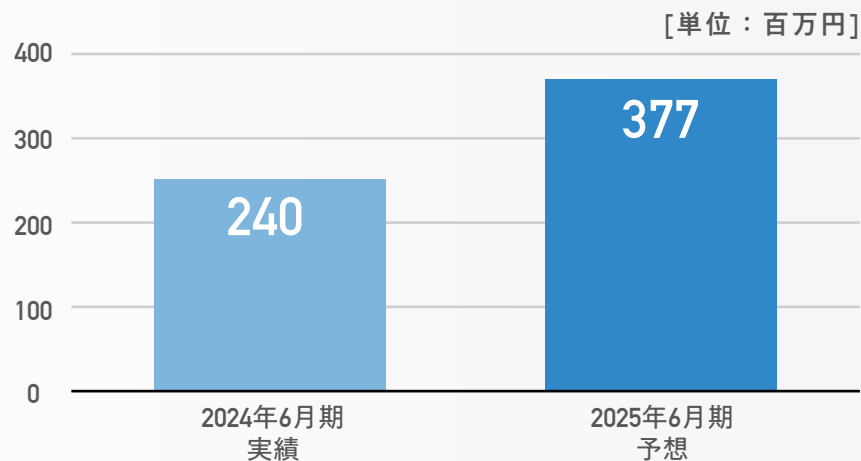
売上収益



売上収益 2,515百万円 (12.4%)

- ・ TCG市場は成長を続けており、順調に売上収益が増加
- ・ TCG業界におけるシステム開発を受託し収益機会を拡大

営業利益



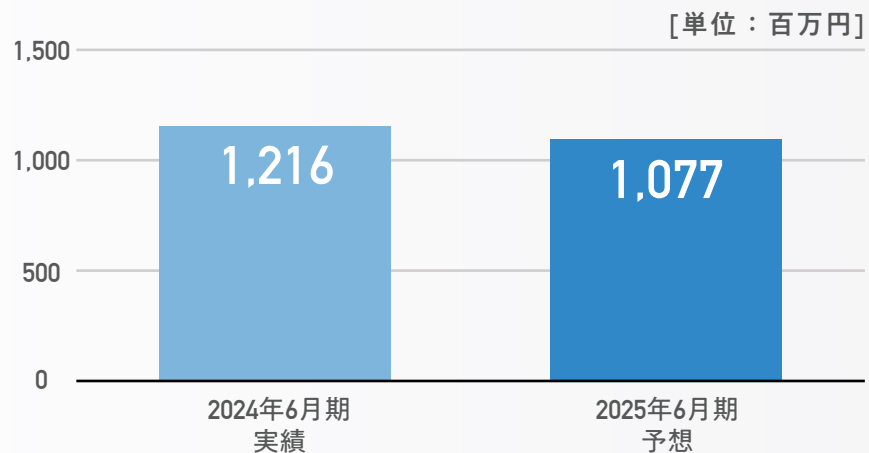
営業利益 377百万円 (57.1%)

- ・ 画像認識技術の活用によりオペレーションコストを抑制
- ・ 粗利率の高いタイトルへの注力

※IFRSベースの通期累計実績

2025年6月期通期予想：金融事業

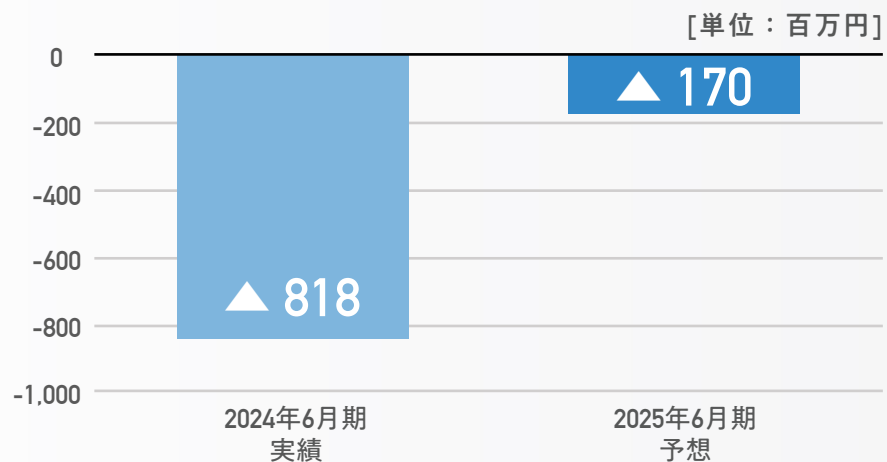
売上収益



売上収益 1,077百万円 (▲ 2.3%)

- ・新商品の単価が旧商品と比較して低いため、旧商品から新商品への乗り換え比率上昇により売上収益が縮小

営業利益



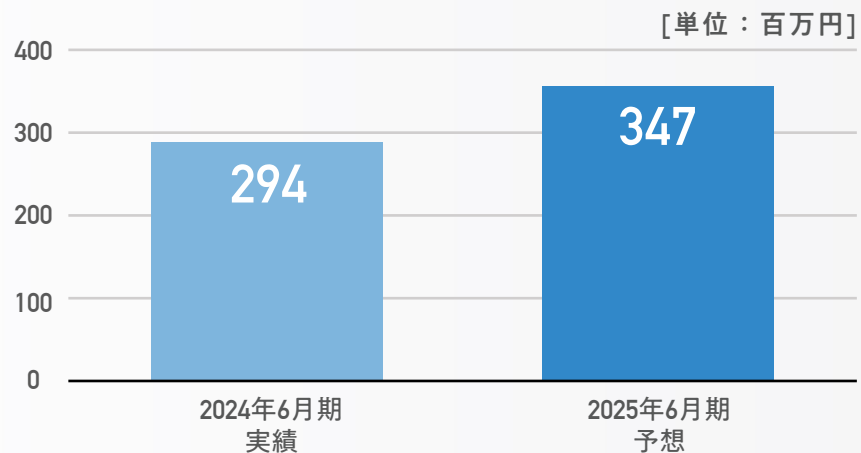
営業利益 ▲ 170百万円 (-%)

- ・旧商品から新商品への乗り換え比率のさらなる上昇を目指し、利益率向上を図る
- ・売上縮小による固定費影響の増大

※IFRSベースの通期累計実績

2025年6月期通期予想：インキュベーション事業

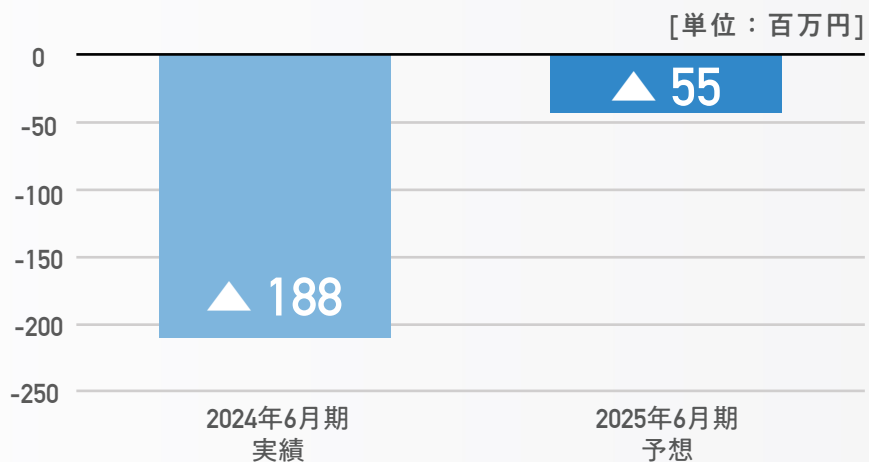
売上収益



売上収益 347百万円 (17.9%)

- ・自治体案件の受注を推進
- ・全国のアクセラレーション事務局を受託

営業利益



営業利益 ▲ 55百万円 (-%)

- ・コスト最適化による営業利益の増加

※IFRSベースの通期累計実績

CONTENTS

1	連結業績報告	————	P2 → 5
2	事業構造改革および 合理化の詳細	————	P6 → 9
3	今期以降の方針	————	P10 → 19
4	Appendix	————	P20 → 23

会社概要

会社名	株式会社スカラ（東証プライム 証券コード：4845）
所在地	東京都渋谷区渋谷2-21-1 渋谷ヒカリエ32F
設立年月日	1991年12月11日
事業内容	DX事業／人材事業／EC事業／金融事業／インキュベーション事業
従業員	529名（2024年6月末時点 連結）
平均年齢	35.8歳
資本金	1,791百万円
決算期	6月30日

事業構成（2024年6月期末時点）

DX事業	株式会社スカラコミュニケーションズ	SaaS/ASPサービス提供
	株式会社エッグ	ふるさと納税、フレイル対策、事務局システムの開発・保守・ネットワーク構築
	株式会社スカラサービス	SaaS/ASPサービス提供、コールセンターサービス
	株式会社Retool	クラウド活動管理ツールの企画・開発・販売
	株式会社レオコネクト	カスタマーサポート（コールセンター運営等）のコンサルティング
人材事業	株式会社アスリートプランニング	人材採用（新卒採用、中途採用）支援等
	株式会社GeaREmake	人材採用（中途採用）支援等
EC事業	株式会社スカラプレイス	対戦型ゲームのトレーディングカード売買ECサイト遊々亭の運営
金融事業	日本ペット少額短期保険株式会社	少額短期保険業
インキュベーション事業	株式会社スカラ	投資事業
	合同会社SCLキャピタル	投資ファンド運営
	SCSV1号投資事業有限責任組合	投資ファンド
	株式会社ソーシャル・エックス	官民共創プラットフォーム「逆プロポ」の企画運営

2024年6月期事業別業績

		売上高	営業利益 (日本基準)	減損・連結調整等	営業利益 (IFRS/連結)
DX事業	株式会社スカラコミュニケーションズ	3,346	▲ 166	▲ 120	▲ 286
	株式会社エッグ	1,170	94	▲ 535	▲ 441
	株式会社スカラサービス	184	▲ 43	▲ 27	▲ 70
	株式会社Retool	274	7	0	7
	株式会社レオコネクト	1,049	▲ 14	0	▲ 14
人材事業	株式会社アスリートプランニング	1,050	277	1	278
	株式会社GeaREmake	15	▲ 11	0	▲ 11
EC事業	株式会社スカラプレイス	2,238	239	1	240
金融事業	日本ペット少額短期保険株式会社	1,216	▲ 165	▲ 298	▲ 463
インキュベーション事業	株式会社スカラ	1,121	42	▲ 2,313	▲ 2,271
	合同会社SCLキャピタル	14	13	11	24
	SCSV1号投資事業有限責任組合	194	28	73	101
	株式会社ソーシャル・エックス	187	50	0	50

[単位：百万円]



本資料には将来の予測に関する記述が含まれておりますが、それらの記述は、資料作成時点で入手可能な情報に基づき判断したものであり、その情報の正確性を保証するものではありません。様々な要因の変化等により、実際の業績とは異なる可能性がありますことを御承知おき下さい。

本資料の作成に当たっては、記載されている情報に誤り・遺漏等が無いよう細心の注意を払っておりますが、その情報の正確性および完全性を保証するものではありません。

本資料は監査法人による会計監査を受けておりません。