

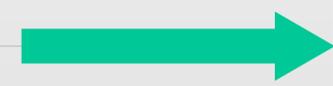
決算説明資料

通期 FY2025

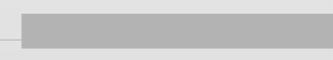


株式会社スカラ 2025年 8月 14日

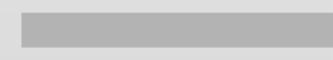
CONTENTS



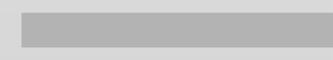
エグゼクティブサマリー



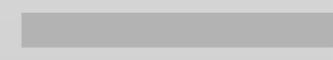
スカラグループについて



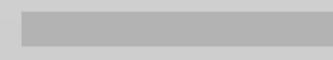
連結 業績報告



セグメント別 業績報告



2026年6月期の業績予想



トピックス

2025年6月期通期連結業績

※連結業績の数値は、IFRSベースの通期実績
 ※営業利益・親会社の所有者に帰属する当期利益は本社費配賦・全社費用等を含む

2025年6月期 通期連結業績

売上収益は8,179百万円となり、前年同期比較で▲14百万円(▲0.2%)と微減で推移しました。
 営業利益は751百万円となり、前年同期比較で**+2,200百万円の黒字化を実現**しました。
親会社の所有者に帰属する当期利益は982百万円となり、前年同期比較で**+3,869百万円の黒字化**を実現しました。

事業進捗

DX事業

スカラコミュニケーションズで各種事業・サービスが順調に伸長。
 エッグのふるさと納税事業や国策事業が計画通り進捗。

人材事業

アスプラ※1はイベント事業が順調となるものの紹介事業のリソース不足により計画を下回る。

EC事業

スカラプレイスで中核タイトルおよび海外直接配送サービスが順調に推移。

事業構造改革

- 日本ペット少額短期保険株式会社の売却を完了。
- 事業構造改革が完了。

※1 アスリートプランニングはアスプラに社名変更(2025年8月14日時点)

CONTENTS

- エグゼクティブサマリー
- スカラグループについて**
- 連結 業績報告
- セグメント別 業績報告
- 2026年6月期の業績予想
- トピックス

会社概要

会社名	株式会社スカラ(東証プライム証券コード:4845)
所在地	東京都渋谷区渋谷2-21-1 渋谷ヒカリエ32F
設立年月日	1991年12月11日
事業内容	DX事業/人材事業/EC事業/インキュベーション事業
従業員	408名(2025年6月末時点 連結)
平均年齢	35.6歳
拠点	東京、大阪、愛知、鳥取、沖縄
資本金	1,794百万円
決算期	6月30日



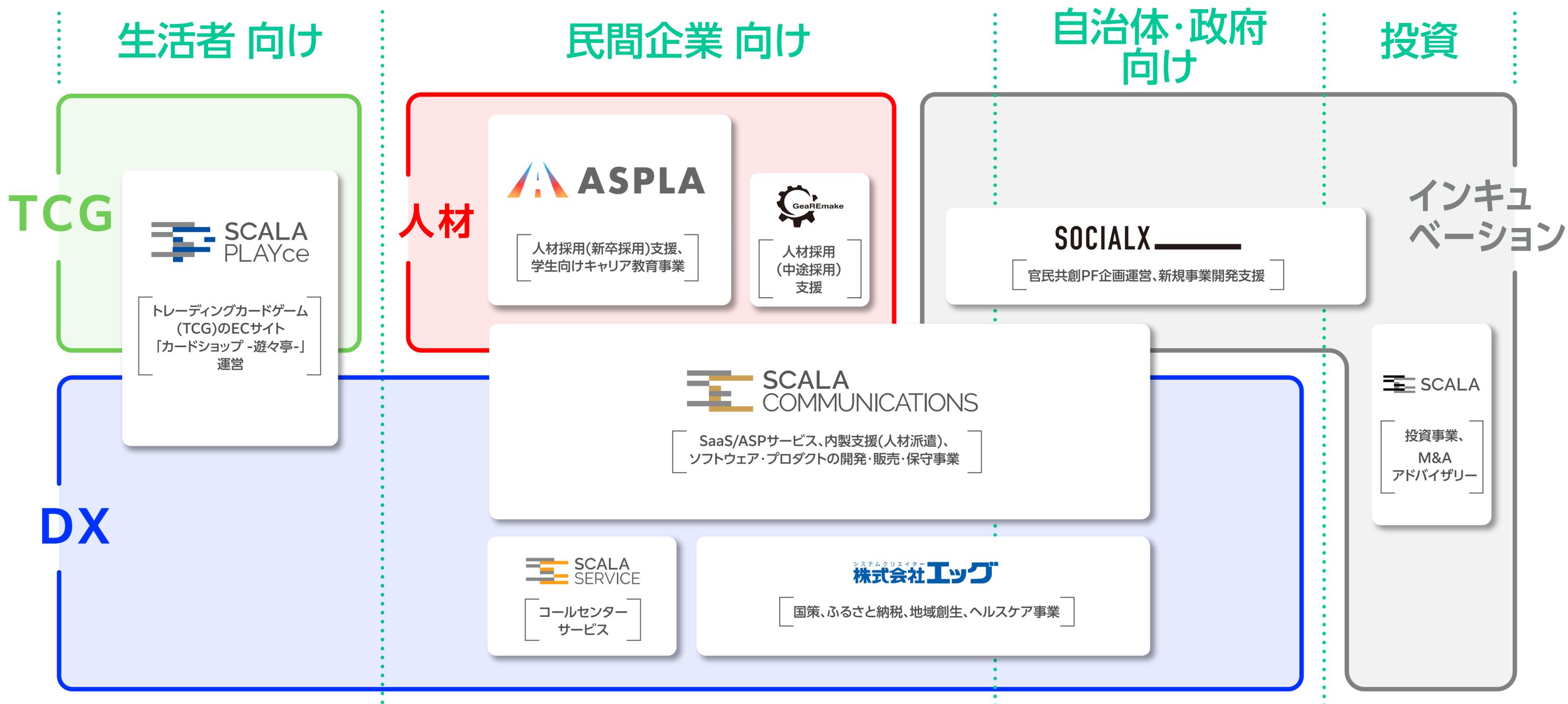
事業構成

2025年7月末時点

DX事業		株式会社スカラコミュニケーションズ	SaaS/ASPサービス関連事業、ソフトウェア・プロダクトの開発・販売・保守
		株式会社エッグ	国策事業、ふるさと納税事業、ヘルスケア事業、地域創生事業
		株式会社スカラサービス	コールセンターサービス
人材事業		株式会社アスプラ	人材採用(新卒採用)支援、学生向けキャリア教育事業
		株式会社GearEmake	人材採用(中途採用)支援
TCG事業 ※1		株式会社スカラプレイス	トレーディングカードゲーム(TCG)のECサイト「カードショップ -遊々亭-」運営
インキュベーション事業		株式会社スカラ	戦略投資事業
		株式会社ソーシャル・エックス	官民共創プラットフォーム「逆プロポ」の企画運営、社会課題の解決を目的とした新規事業開発支援

※1 EC事業はTCG事業にセグメント名を変更(2025年7月末時点)

事業領域



CONTENTS

- エグゼクティブサマリー
- スカラグループについて
- ➡ **連結 業績報告**
- セグメント別 業績報告
- 2026年6月期の業績予想
- トピックス

通期決算サマリー

単位：百万円

※売上収益・営業利益の数値は、IFRSベースの通期累計実績
 ※営業利益は本社費配賦・全社費用等を含む

	今期実績	前期実績	前年同期比		通期予想
2025年6月期 通期実績	売上 8,179 営業利益 751	売上 8,193 営業利益 ▲1,448	▲0.2% —	↑	売上 10,100 営業利益 550
DX事業	売上 4,616 営業利益 776	売上 4,561 営業利益 ▲1,168	1.2% —	↑	売上 5,000 営業利益 465
人材事業	売上 1,011 営業利益 148	売上 1,028 営業利益 266	▲1.6% ▲44.3%	↓	売上 1,213 営業利益 247
EC事業	売上 2,277 営業利益 264	売上 2,238 営業利益 240	1.8% 10.2%	↑	売上 2,515 営業利益 377
インキュベーション事業	売上 273 営業利益 ▲16	売上 294 営業利益 ▲303	▲7.2% —	↑	売上 347 営業利益 ▲55

売上収益は前年同期比で微減
 DX事業を中心とした伸長と事業構造改革の効果により営業利益が改善

スカラコミュニケーションズ、エッグの業績が順調
 事業の伸長および事業構造改革の効果により営業利益が大幅に黒字化

イベント事業が好調となるも紹介事業における
 リソース不足の影響で計画値に達せず

倉庫移転によるコストが一時的に発生するも中核
 タイトルの順調な売れ行きと生産性向上により順調に進捗

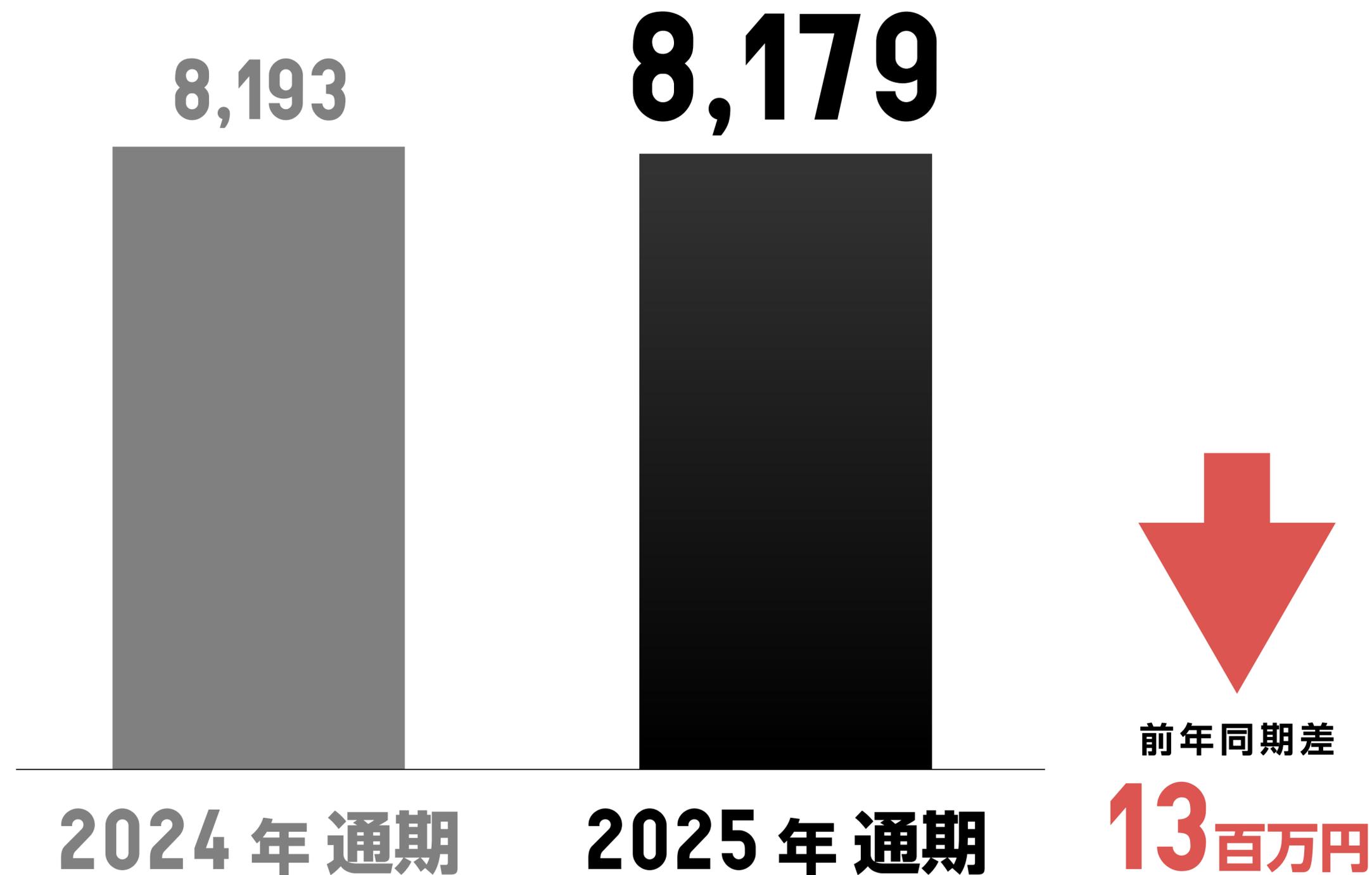
ソーシャル・エックスの案件受注が好調
 他赤字事業はコストコントロールにより赤字幅を縮小

連結業績

コメント

4Qの業績が伸び悩み
売上収益は前期比で微減

売上収益 単位：百万円



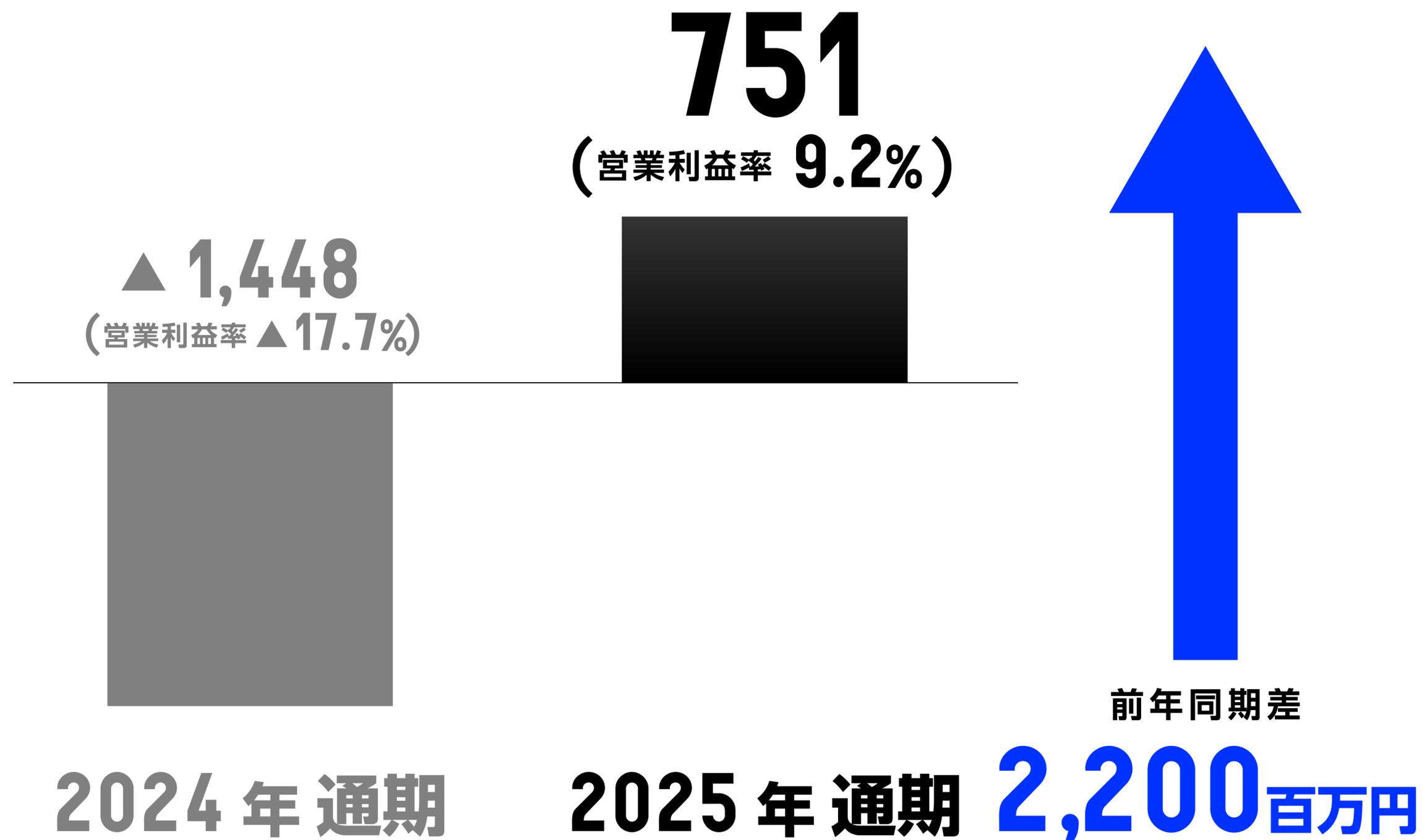
※売上収益の数値は、IFRSベースの通期累計実績

連結業績

コメント

事業構造改革の進捗により
営業利益率が26.9pt改善し
大幅な黒字化

営業利益 単位：百万円

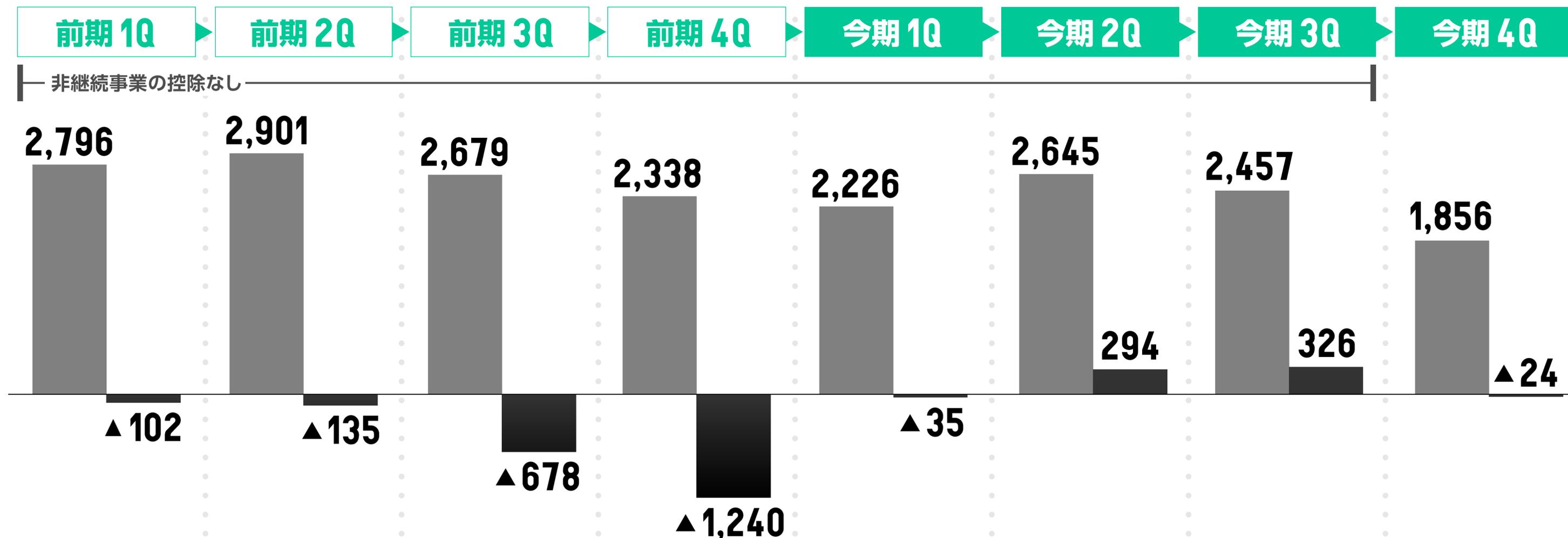


※営業利益の数値は、IFRSベースの通期累計実績

収益改善の取り組みと四半期業績推移

単位：百万円 売上：■ 営利：■

※売上収益・営業利益の数値は、IFRSベースの
四半期会計期間実績(非継続事業の控除なし)



収益改善の取り組み

- 赤字事業の整理
- 事業構造改革の検討開始
- 赤字事業の整理
- 事業構造改革の開始
- 赤字事業の整理
- 合理化等の一時費用が発生
- オフィス解約等一時費用が発生
- 赤字事業の整理
- 減損処理の発生
- 赤字事業の整理
- オフィス解約・合理化の効果でコスト削減
- 赤字事業の整理
- オフィス解約・合理化の効果でコスト削減
- 赤字事業の整理
- オフィス解約・合理化の効果でコスト削減
- 役員報酬の減額
- 赤字事業の整理
- オフィス解約・合理化の効果でコスト削減
- ファンド事業・子会社事業の整理
- オフィス解約・合理化の効果でコスト削減
- ファンド事業・子会社事業の整理
- 事業構造改革が完了

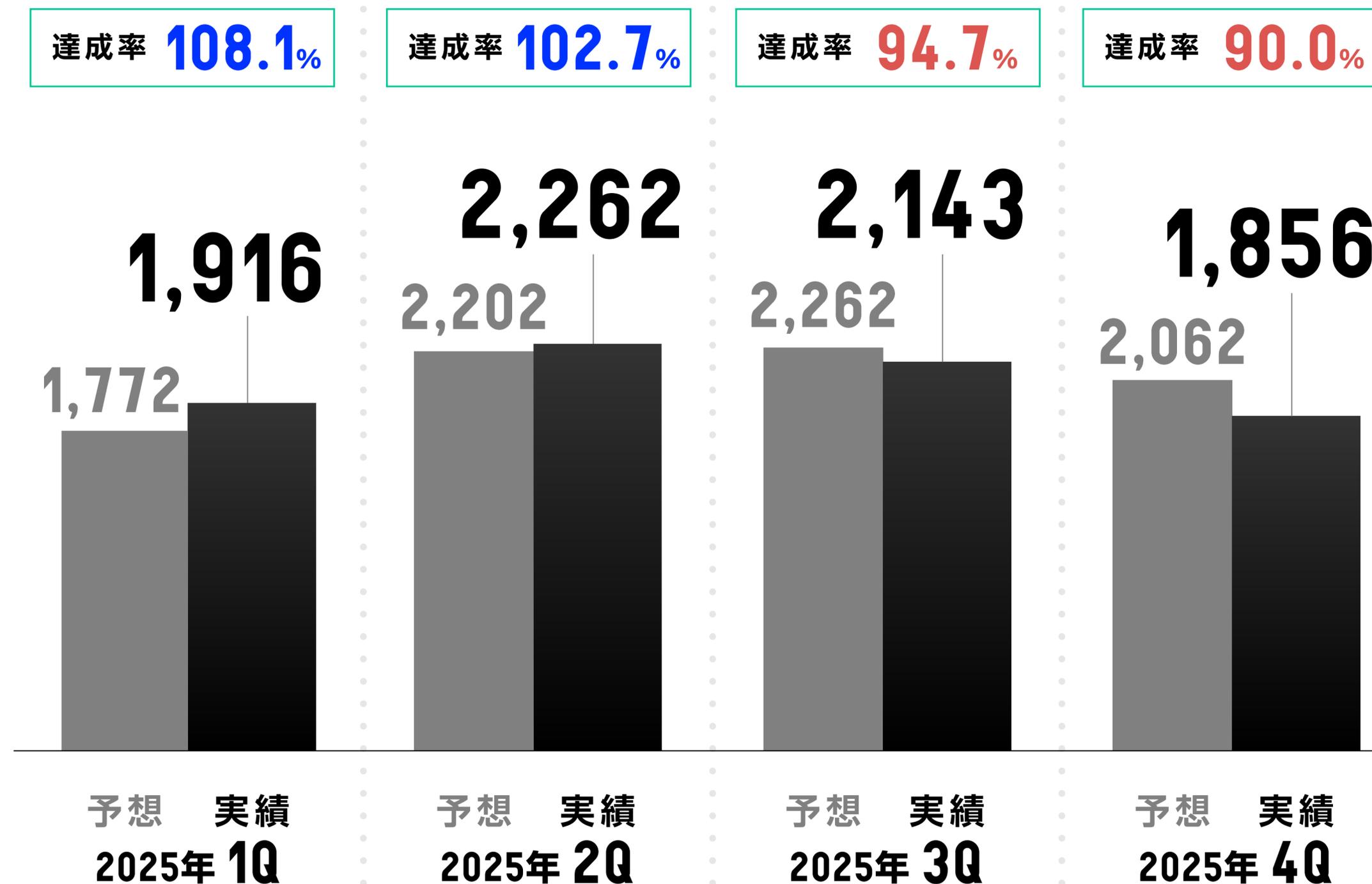
四半期別 連結業績予想 および実績

コメント

一部事業の非継続化に伴い
1Q~3Qの売上収益が開示
時点から減少

通期業績は修正後予想とほぼ
同水準で着地

売上収益 単位：百万円



※売上収益の数値は、IFRSベースの通期会計期間実績

四半期別 連結業績予想 および実績

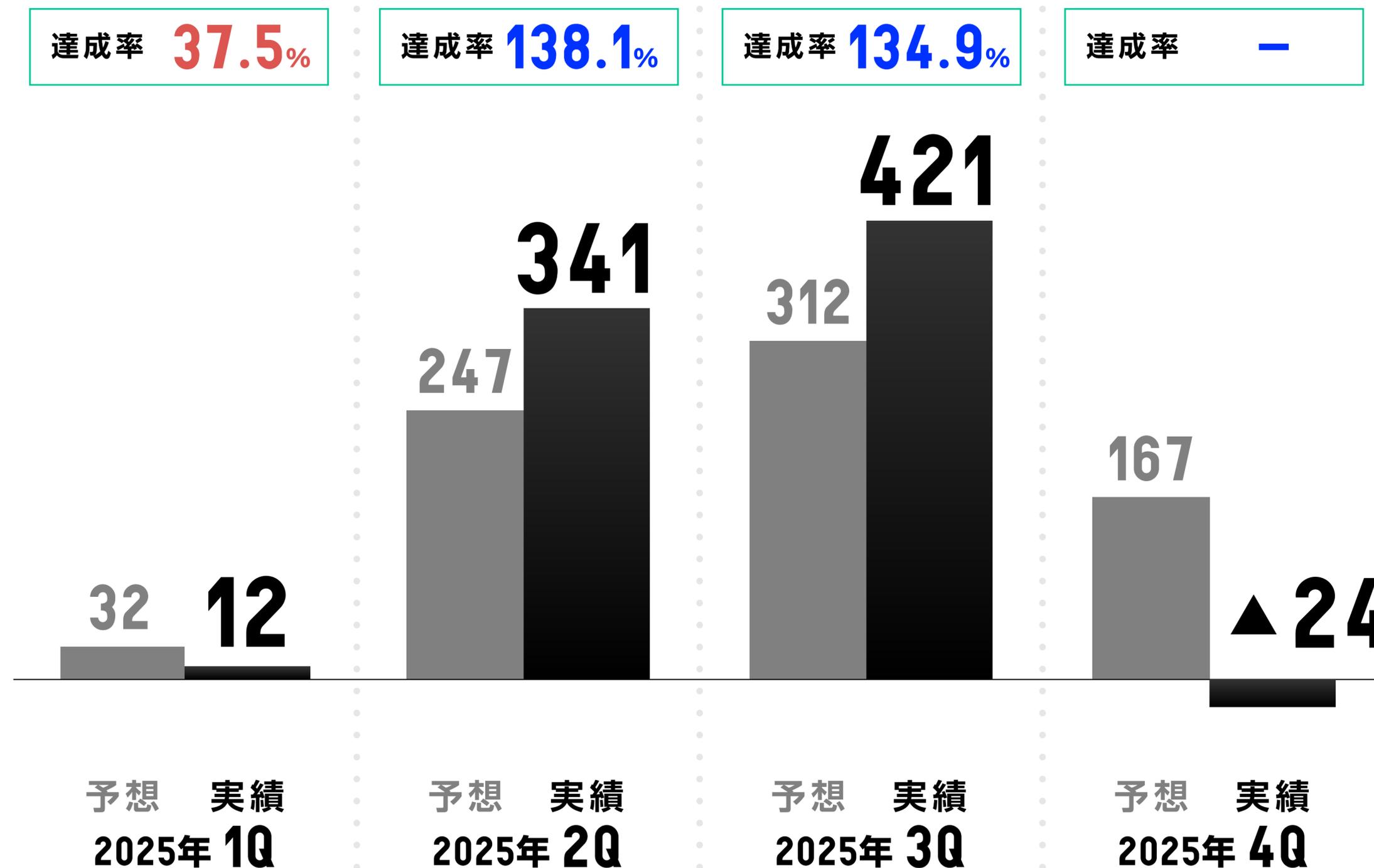
コメント

4Qは伸び悩んだものの、通期での黒字化を達成

一部事業の非継続化に伴い、1Q~3Qの営業利益が開示時点から増加

次ページにセグメント別の内訳を記載

営業利益 単位：百万円



※営業利益の数値は、IFRSベースの通期会計期間実績

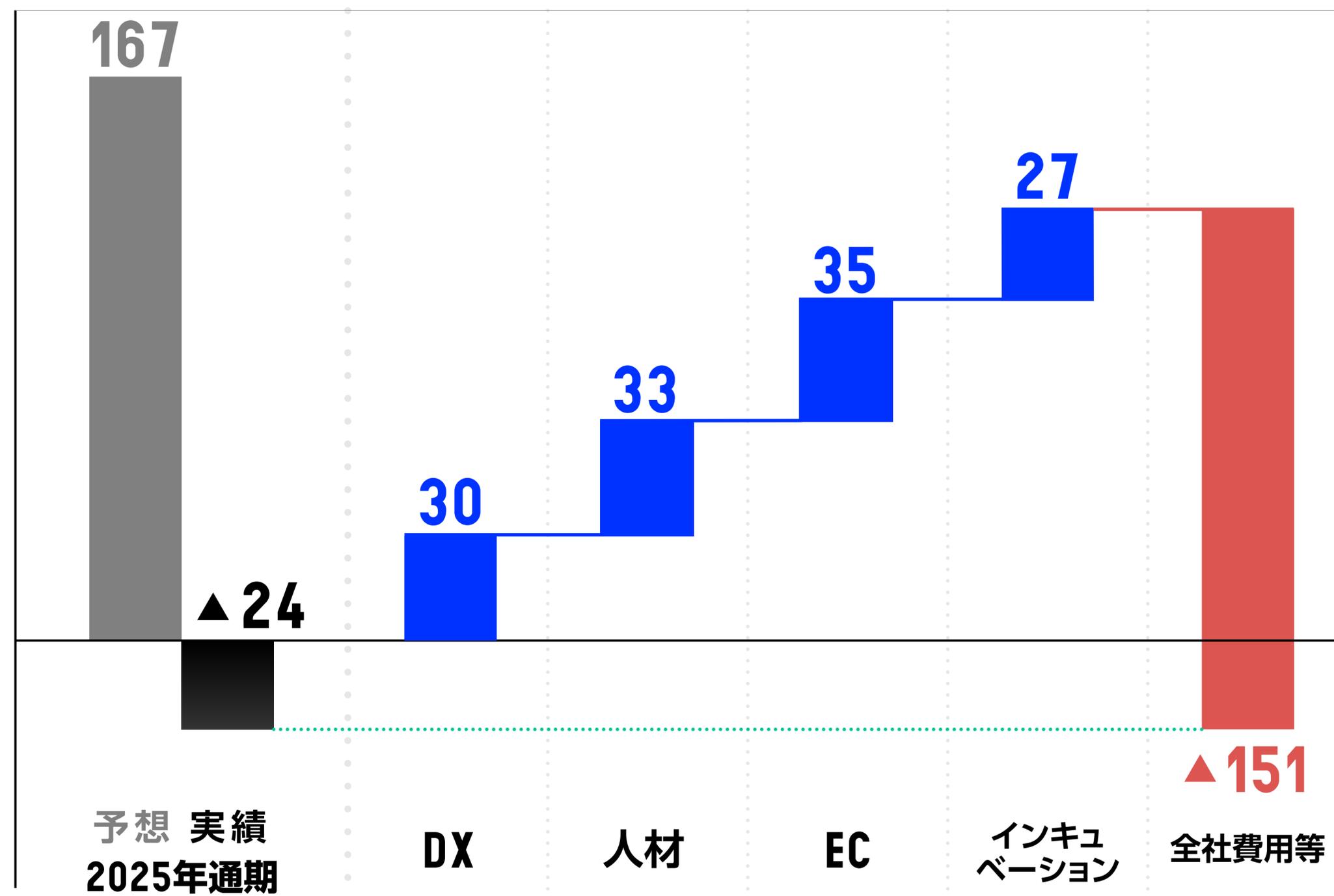
連結業績および セグメント業績

コメント

4Q会計期間においてはインキュベーション事業を除き計画値を下回る

4Q会計期間 営業利益

単位：百万円



※営業利益の数値は、IFRSベースの通期会計期間実績
 ※連結業績・セグメント業績は百万円以下切り捨て

連結業績および セグメント業績

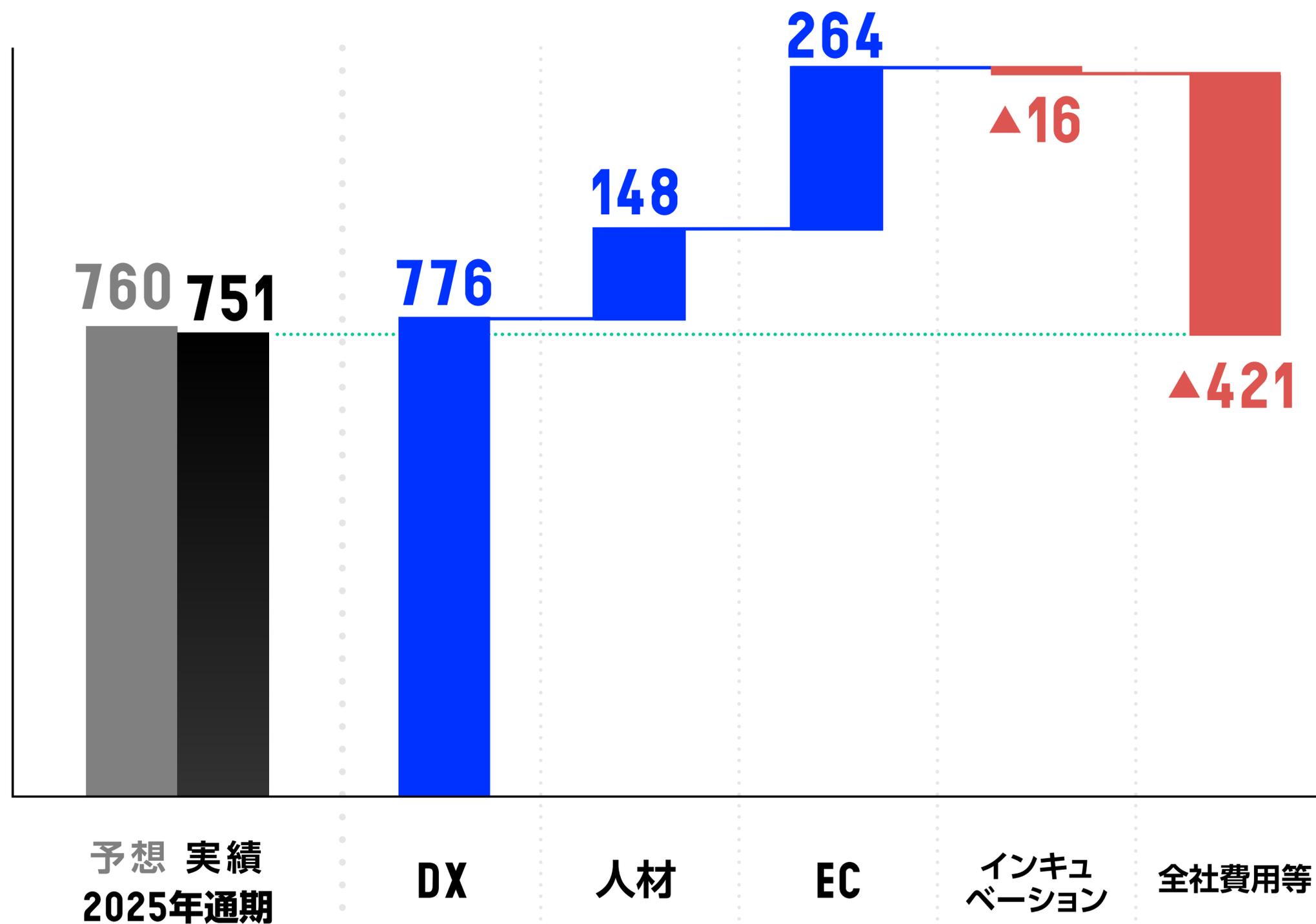
コメント

金融事業が非連結となり事業
構造改革が完了したため、
業績予想を大幅修正

修正後予想には約9百万の未達

通期 営業利益

単位：百万円



※営業利益の数値は、IFRSベースの通期実績

※連結業績・セグメント業績は百万円以下切り捨て

CONTENTS

- エグゼクティブサマリー
- スカラグループについて
- 連結 業績報告
- セグメント別 業績報告**
- 2026年6月期の業績予想
- トピックス

セグメント別 2025年6月期 通期予想比グラフ

コメント

スカラコミュニケーションズにおける月額ストックの増加が売上・利益に寄与

事業構造改革の影響を受けて来期に向けた組織再編にも注力

DX事業 単位：百万円

売上

達成率

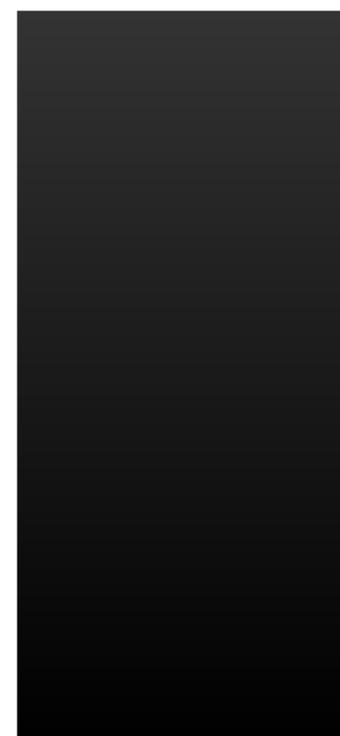
92.3%

営利

達成率

166.9%

4,616



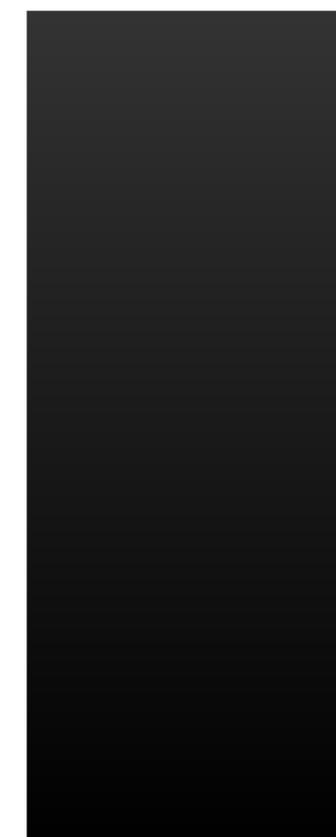
通期累計

5,000



通期予想

776



通期累計

465



通期予想

※売上収益・営業利益の数値は、IFRSベースの通期累計実績

セグメント別 2025年6月期 通期予想比グラフ

コメント

イベント事業は好調

人材不足による紹介事業の収益への影響を軽減すべく採用と育成に注力

人材事業 単位：百万円

売上

達成率

83.3%

営利

達成率

59.9%

1,011

1,213

148

247

通期累計

通期予想

通期累計

通期予想

※売上収益・営業利益の数値は、IFRSベースの
通期累計実績

セグメント別 2025年6月期 通期予想比グラフ

コメント

各種タイトルが順調に推移

海外直接配送サービスやフル
フィルメント業務の効率化に
より利益率が向上

EC事業 単位：百万円

売上

達成率

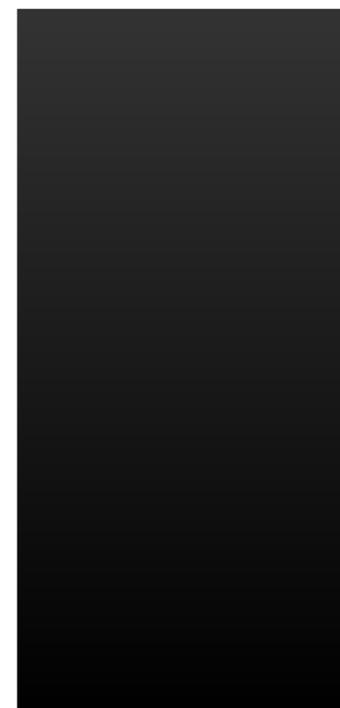
90.5%

営利

達成率

70.0%

2,277



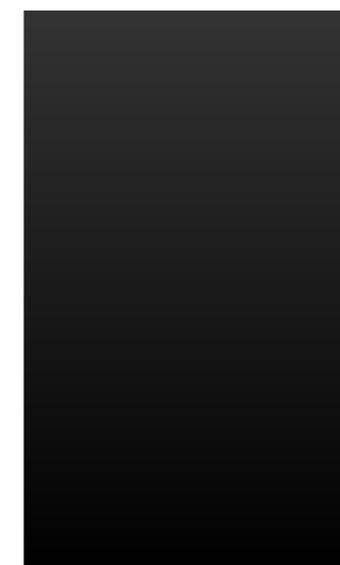
通期累計

2,515



通期予想

264



通期累計

377



通期予想

※売上収益・営業利益の数値は、IFRSベースの
通期累計実績

セグメント別 2025年6月期 通期予想比グラフ

コメント

海外事業からの撤退などにより、
売上は通期予想達成ならず

営業利益は赤字で着地した
ものの、通期予想に対して
+39百万円で達成

インキュベーション事業

単位：百万円

売上

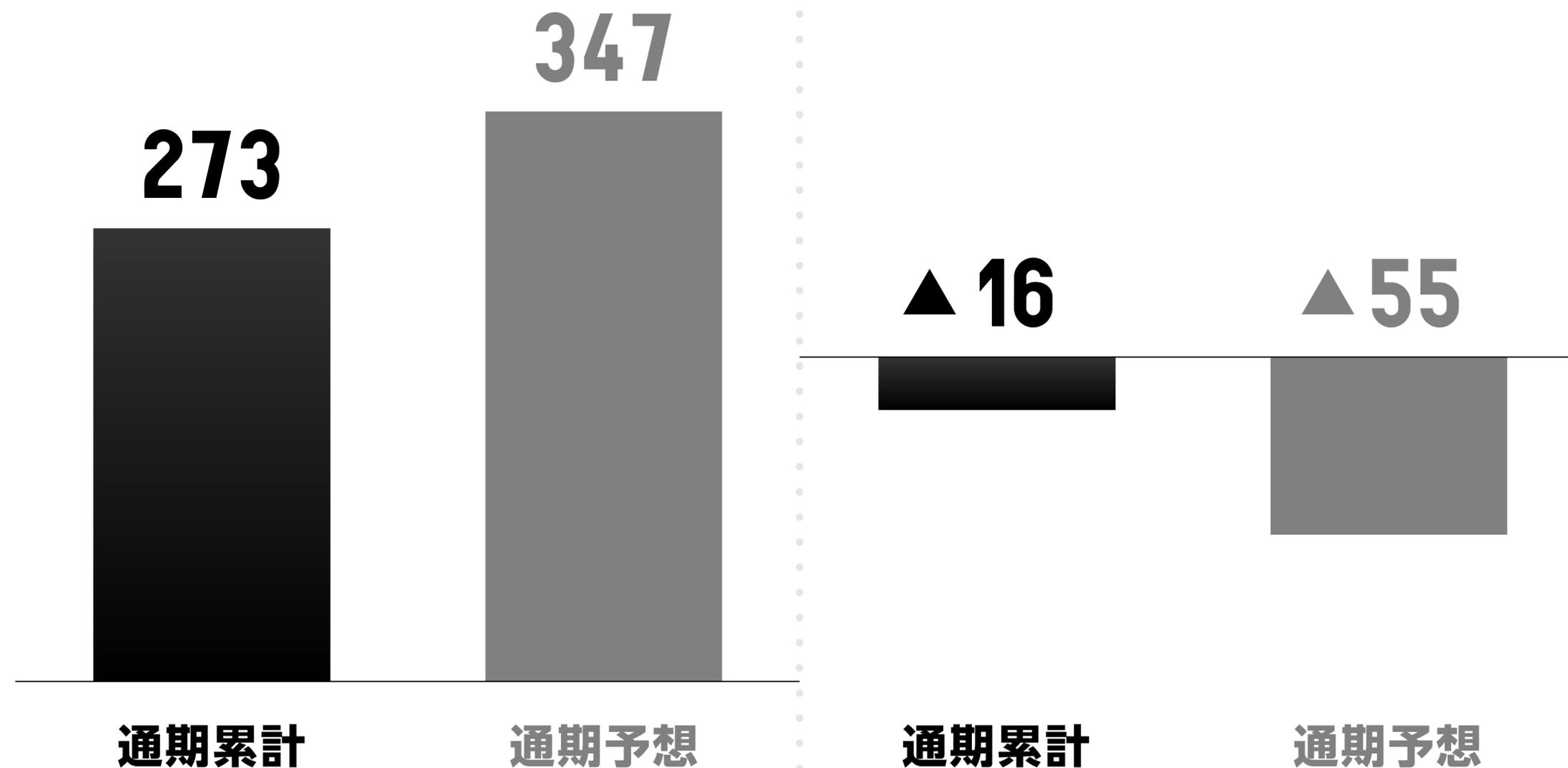
達成率

78.7%

営業

達成率

—



※売上収益・営業利益の数値は、IFRSベースの
通期累計実績

セグメント別業績報告 売上収益

単位：百万円

※売上収益の数値は、IFRSベースの通期累計実績

事業	今期通期	前期通期	前年同期差	前年同期比
DX	4,616	4,561	55	1.2%
人材	1,011	1,028	▲ 16	▲ 1.6%
EC	2,277	2,238	39	1.8%
インキュベーション	273	294	▲ 21	▲ 7.2%

セグメント別業績報告 営業利益 本社費配賦後

単位：百万円

※営業利益の数値は、IFRSベースの通期累計実績

事業	今期通期	前期通期	前年同期差	前年同期比
DX	773	▲1,168	1,941	—
人材	148	266	▲118	▲44.3%
EC	264	240	24	10.2%
インキュベーション	▲16	▲303	287	—

セグメント別業績報告 営業利益 本社費配賦前

単位：百万円

※営業利益の数値は、IFRSベースの通期累計実績

事業	今期通期	前期通期	前年同期差	前年同期比
DX	969	▲525	1,495	—
人材	228	304	▲75	▲24.9%
EC	317	303	14	4.8%
インキュベーション	▲16	▲297	280	—

CONTENTS

- エグゼクティブサマリー
- スカラグループについて
- 連結 業績報告
- セグメント別 業績報告
- ➡ 2026年6月期の業績予想**
- トピックス

連結業績予想

単位：百万円 ※1株当たり配当金を除く

2025年6月期 実績		2026年6月期 予想		
売上収益	8,179	売上収益	8,800	前年同期比 621 ・DX事業・人材事業・TCG事業の伸長により、前年同期比で増加
営業利益	751	営業利益	630	前年同期比 ▲121 ・25年6月期の事業整理に伴う収益計上などの一時的な影響により前年同期比で減少
Non-GAAP 営業利益	561	Non-GAAP 営業利益	630	前年同期比 69 ・25年6月期の事業整理に伴う収益計上などの一時的な影響が控除されるため、前年同期比で増加
1株当たり 配当金	16.5円	1株当たり 配当金	17.0円	前年同期比 0.5円

セグメント別 連結業績予想

単位：百万円

	2026年6月期予想	2025年6月期実績	前年同期比		
2026年6月期 通期予想	売上 8,800 営利 630	売上 8,179 営利 751	7.6% ▲16.1%		売上収益は前年同期比で増加 営業利益は25年6月期の事業整理に伴う収益計上などの影響により、前年同期比で減少
DX事業	売上 4,950 営利 410	売上 4,616 営利 776	7.2% ▲47.2%		売上収益は前年同期比で増加 営業利益は25年6月期の事業整理に伴う収益計上などの影響や、サーバー移転等の先行投資により前年同期比で減少
人材事業	売上 1,150 営利 190	売上 1,011 営利 148	13.7% 28.4%		アスプラのリソース改善とGeaRmakeの通年黒字化により、売上収益と営業利益が前年同期比で増加
TCG事業	売上 2,470 営利 350	売上 2,277 営利 264	8.5% 32.6%		海外市場の取込みやTCG卸向けの業務システム展開により、売上収益と営業利益が前年同期比で増加
インキュベーション事業	売上 250 営利 ▲20	売上 273 営利 ▲16	▲8.4% —		25年6月期・26年6月期ともに案件受注は順調であるものの、リソース確保のための先行投資により、売上収益と営業利益が前年同期比で減少

株主還元

当社グループは安定的な配当実施を基本方針とし、子会社等株式売却益等の特殊要因を除いた税引前利益の50%を配当金総額の目安としています。

配当支払スケジュール

	配当金	配当金受領株主確定日	配当支払開始日
2025年6月期中間	8.0円	2024年12月26日	2025年2月18日
2025年6月期期末	8.0円 ▷ 8.5円	2025年6月26日	2025年9月26日
合計	16.5円		

	配当金（予定）	配当金受領株主確定日	配当支払開始日（予定）
2026年6月期中間	8.5円	2025年12月26日	2026年2月下旬
2026年6月期期末	8.5円	2026年6月26日	2026年9月下旬
合計	17.0円		

CONTENTS

- エグゼクティブサマリー
- スカラグループについて
- 連結 業績報告
- セグメント別 業績報告
- 2026年6月期の業績予想
- ➡ **トピックス**

スカラプレイス:2025年4月に物流拠点を拡大移転



- 業務拡大に伴って、物流拠点を移転
- 移転前と比較して、在庫保有キャパシティが約200%となり、フルフィルメント業務効率化を実現
お客様への更なるサービス向上に繋げる

業務拡張にともない社名(商号)を『株式会社アスプラ』へ改称



- 2025年7月1日付けで、株式会社アスプラへ社名を変更(旧社名:株式会社アスリートプランニング)
- 社名変更に伴い、全社員へ新たなミッション・ビジョン・バリュー制定の宣言とパーパスの再認識を行う事を目的とした『VISION MISSION DAY 2025』を開催

詳細はこちら

<https://aspla.co.jp/news/20250701-2>

SOCIALX トピックス

沖縄が舞台の官民共創型「ソーシャルXアクセラレーション for OKINAWA 2025」にて、参加スタートアップ企業を募集開始!



- 昨年度は、5件の実証プロジェクトが自治体との共創によって立ち上がり、地域に根差した実証が進行中
- 2025年8月6日 有楽町にてガバメントピッチを行い、173名(リアル参加69名、オンライン参加104名)が参加

詳細はこちら

[https://prtimes.jp/main/html/rd/p/000000091.000088249.html](https://prt看es.jp/main/html/rd/p/000000091.000088249.html)

経済産業省「官民連携に向けた実践ガイド」にて 逆プロポが紹介されました



- 経済産業省が発行した「自治体と地域課題解決に取り組むスタートアップの官民連携に向けた実践ガイド(本編・概要版)」において、「中間支援組織」のセクションにて、自治体とスタートアップの橋渡しを担う実践例として弊社の逆プロポの仕組みが取り上げられる

掲載箇所

- ・本編:p121~124
- ・概要版:p28

詳細はこちら

<https://www.meti.go.jp/policy/newbusiness/impact/index.html>

SOCIALX トピックス

高松市と企業とのオープンイノベーションで、社会性と事業性の両立する官民共創モデルを創出、地域課題の解決へ



- 高松市より「官民共創マッチング支援業務」を受託
- 高松市の抱える地域課題と、民間事業者が持つアイデアやノウハウ、技術をマッチングさせ、実証事業を通じた社会実装を目指す
- 高松市における官民共創の機運醸成と、共創を牽引する人材(プレイヤー)の育成を実施

詳細はこちら

<https://prt看es.jp/main/html/rd/p/000000092.000088249.html>



決算説明資料 通期FY2025

本資料には将来の予測に関する記述が含まれておりますが、それらの記述は、資料作成時点で入手可能な情報に基づき判断したものであり、その情報の正確性を保証するものではありません。

様々な要因の変化等により、実際の業績とは異なる可能性がありますことを御承知おき下さい。

本資料の作成に当たっては、記載されている情報に誤り・遺漏等が無いよう細心の注意を払っておりますが、その情報の正確性および完全性を保証するものではありません。

本資料は監査法人による会計監査を受けておりません。