



世界に求められる理想的な企業へ。

SCALA GROUP

2024年6月期 第1四半期 決算説明資料

株式会社スカラ 2023年11月14日

株式会社スカラ
2024年6月期 第1四半期 決算説明資料
2023/11/14

当社 決算説明資料をご覧ください、ありがとうございます。

目次 CONTENTS

P 1 ▶ 2 1. 事業概要

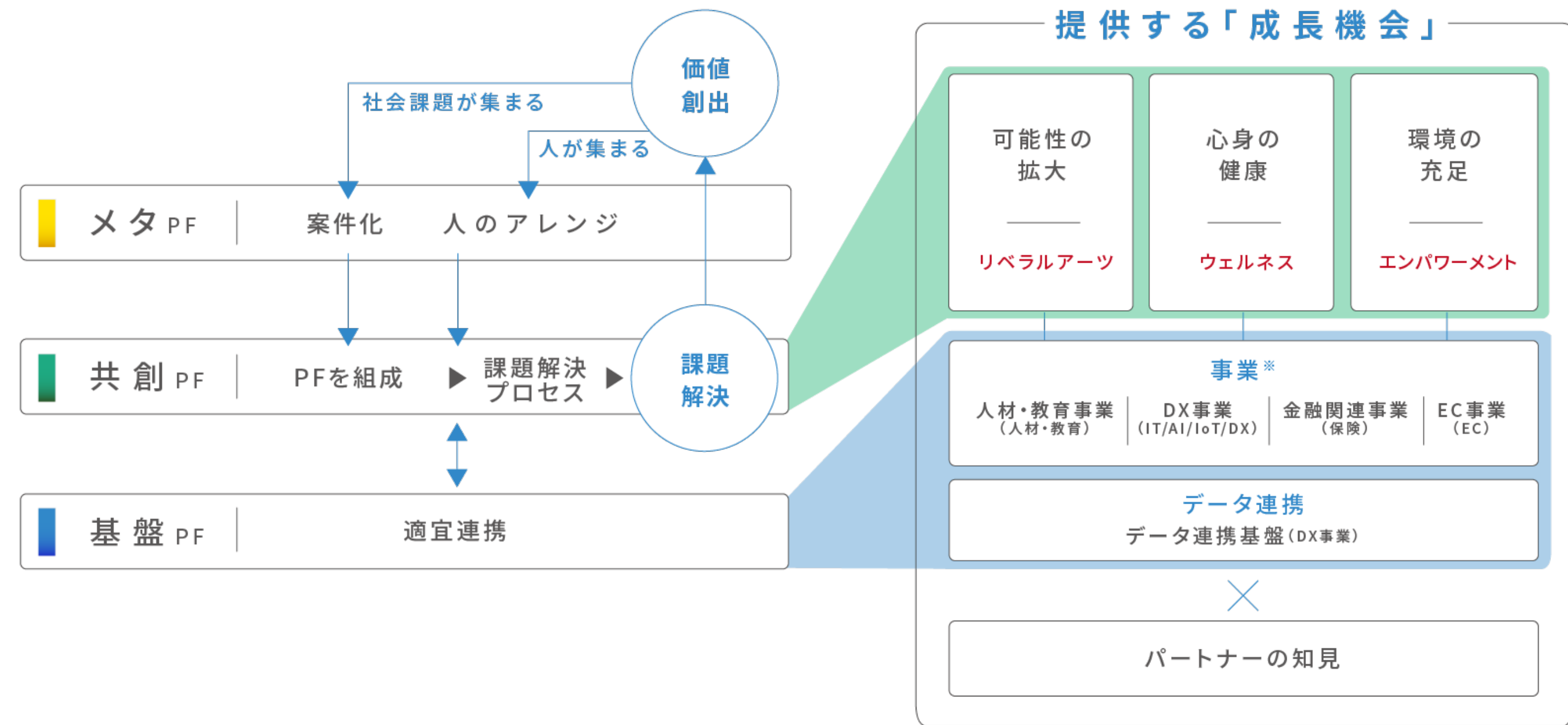
P 3 ▶ 4 2. トピックス（2023年7月以降）

P 5 ▶ 18 3. 業績概況

P 19 ▶ 21 4. 会社概要

独自価値：人の成長プラットフォーム

グループ全体が「人の成長プラットフォーム」となり、具体的案件につながる社会課題や人材が集まる循環を創る



※括弧内は旧称

詳細は、中期経営計画「2024-2026」をご参照ください

■ 注力テーマ

当社グループは、新たに中期経営計画「2024-2026」を定め、中長期で「成長機会の提供を中心とした、人の成長プラットフォーム」となることで、不透明な環境下においても誰もが成長・活躍できる機会を提供し共感・共創のサイクルにつなげ、当企業集団の掲げるVISION「価値が溢れ出てくる社会」の実現を目指すとともに、国内外の民間・政府・自治体へサービス提供を行い、同計画にて掲げる目標の達成を目指してまいります。

グループで創造する社会価値の中心に「人の成長につながる機会提供」を据え、幅広い事業領域のポートフォリオとソリューション、そして多様なパートナーとの共創を通じて、社会課題やクライアント企業の課題を解決し、ともに成長することを意識して事業を進めてまいります。

目次 CONTENTS

P 1 ▶ 2 1. 事業概要

P 3 ▶ 4 2. トピックス (2023年7月以降)

P 5 ▶ 18 3. 業績概況

P 19 ▶ 21 4. 会社概要

東京都の「多様な主体によるスタートアップ支援展開事業（TOKYO SUTEAM）」の協定事業者に選定

連結子会社の(株)ソーシャル・エックスが、「多様な主体によるスタートアップ支援展開事業（TOKYO SUTEAM）」の協定事業者を選定

財務リターンと社会的インパクトを両立するスタートアップ支援策
「官民共創型アクセラレーションプログラム」を開発

＜本取り組みで活用する強み・アセット＞

- 官民共創によるオープンイノベーションの仕組み（逆プロポ）
- 自治体との豊富なリレーション（逆プロポ・コンシェルジュ）
- 社会課題データベース（逆プロポ・Voice）
- 社会的インパクト（戦略リターン）に対する知見と経験/実績 等



詳細は[こちら](#)をご覧ください

■ 【ソーシャル・エックス】

東京都の「多様な主体によるスタートアップ支援展開事業（TOKYO SUTEAM）」の協定事業者を選定、財務リターンと社会的インパクトを両立するスタートアップを創出（2023年10月5日プレスリリース）

(株)ソーシャル・エックスは、東京都が公募した「多様な主体によるスタートアップ支援展開事業（TOKYO SUTEAM）」の協定事業者を選定されました。

● 本取り組みの背景と目的

東京都は、「Global Innovation with STARTUPS」で掲げる「10x10x10（5年で、東京発ユニコーン数10倍、東京の起業数10倍、東京都の協働実践数10倍）」達成のため、2023年度より新たに「多様な主体によるスタートアップ支援展開事業（TOKYO SUTEAM）」を開始しました。

そこで、(株)ソーシャル・エックスの強みを活かし、官民共創のアプローチによる財務リターンと社会的インパクトを両立する社会課題解決型スタートアップの支援創出に取り組んでいきたいという思いから、社会的背景や投資家環境の変化に着目し、社会的インパクトを「戦略リターン」と定義して財務リターンと戦略リターンを両立する「官民共創型アクセラレーションプログラム」を開発しました。

目次

CONTENTS

P 1 ▶ 2	1. 事業概要
P 3 ▶ 4	2. トピックス（2023年7月以降）
P 5 ▶ 18	3. 業績概況
P 19 ▶ 21	4. 会社概要

事業セグメントの変更

- 一部セグメントの統合と名称を変更
- インキュベーション事業から間接費を除くことで、事業の推移がわかりやすくなるように変更

変更前	変更後
IT/AI/IoT/DX事業	DX事業
カスタマーサポート事業	
人材・教育事業	人材・教育事業
EC事業	EC事業
保険事業	金融関連事業
投資・ インキュベーション事業	インキュベーション事業

※これまで「投資・インキュベーション事業」に含んでいた間接費は、「インキュベーション事業」の数値に含めず、決算短信等では「調整額」として表示します

3. 業績概況

セグメント別売上収益・営業利益（IFRS）

[単位：百万円]

	2023年6月期 第1四半期			2024年6月期 第1四半期			前年同期比	
	売上収益	営業利益	営業利益率	売上収益	営業利益	営業利益率	売上収益	営業利益
連結	2,945	85	2.9%	2,796	▲ 102	-	▲ 148	▲ 188
DX事業	1,663	65	3.9%	1,424	▲ 93	-	▲ 239	▲ 158
人材・教育事業	431	111	25.9%	444	84	18.9%	+12	▲ 27
EC事業	485	65	13.5%	582	84	14.6%	+97	+19
金融関連事業	317	▲ 42	-	303	▲ 63	-	▲ 14	▲ 21
インキュベーション事業	45	▲ 57	-	41	▲ 75	-	▲ 4	▲ 17

■ 連結決算概要 (IFRS) セグメント別の売上収益・営業利益
2024年6月期第1四半期における当社の連結ベースの決算概要は以下の通りです。

- 売上収益: 2,796万円 (前年同期比 -148百万円)
 - ・ EC事業が引き続き好調に推移
 - ・ DX事業においてGo Toトラベル事業の終了や全国旅行支援事業の縮小
- 営業利益: -102万円 (前年同期比 -188百万円)
 - ・ DX事業での売上収益の減少
 - ・ 引き続き金融関連事業で新製品開発に向けたマーケティング費用等の先行投資が継続、中期経営計画に繋げる営業活動への注力、地方創生に関わる新規サービスの開発、海外事業を推進する体制構築等への積極的な活動の継続による費用の先行

3. 業績概況

セグメント別売上収益・全社費用配賦前営業利益（Non-GAAP）

[単位：百万円]

	2023年6月期 第1四半期			2024年6月期 第1四半期			前年同期比	
	売上収益	全社費用配賦前 営業利益	営業利益率	売上収益	全社費用配賦前 営業利益	営業利益率	売上収益	営業利益
連結	2,945	143	4.8%	2,796	▲ 58	-	▲ 148	▲ 201
全社費用	-	▲ 206	-	-	▲ 204	-	-	-
DX事業	1,663	230	13.9%	1,424	70	5.0%	▲ 239	▲ 159
人材・教育事業	431	126	29.2%	444	98	22.2%	+12	▲ 27
EC事業	485	81	16.8%	582	100	17.3%	+97	+19
金融関連事業	317	▲ 33	-	303	▲ 54	-	▲ 14	▲ 21
インキュベーション事業	45	▲ 55	-	41	▲ 68	-	▲ 4	▲ 12

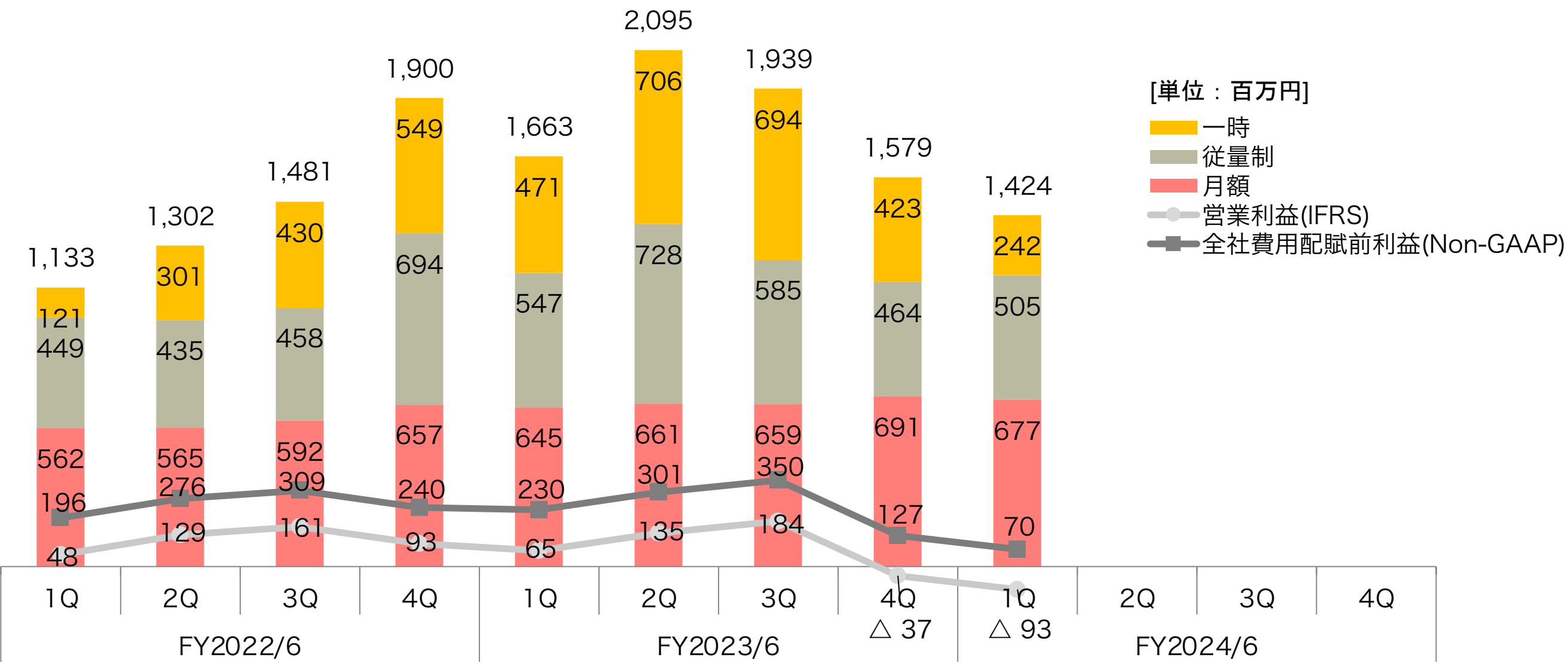
■ 連結決算概要
セグメント別の売上収益・全社費用配賦前営業利益（Non-GAAP）
2024年6月期第1四半期における当社の連結ベースの決算概要は以下の通りです。

- 売上収益：2,796万円（前年同期比 -148百万円）
- 営業利益：-58万円（前年同期比 -201百万円）

3. 業績概況

DX事業（売上・利益の推移）

- GoToトラベル事業の終了や全国旅行支援事業の縮小により売上減少
- 新規共創案件に係る外部委託費が増加
- IT人材派遣サービスは売上・利益ともに増加



※エッグは2022年6月期3Qから連結開始

※旧カスタマーサポート事業は従量制に組込

※2022年6月期の数値は、2023年6月期に発表した2022年6月期カスタマーサポート事業の数値より簡便的に算出

■ DX事業（売上収益・営業利益の推移）

DX事業の売上収益・営業利益の推移グラフを掲載しています。

● 売上収益・営業利益

大手企業、地方自治体、政府、官公庁のDX推進に向けた新規サービスの企画、システム開発をはじめ、既存SaaS/ASPサービスの提案、導入支援、提供を継続して進めております。

3. 業績概況

DX事業（概況と取り組み）

既存サービス導入が広がる中、新たな取り組みが進展中

- (株)エッグでは、フレイル対策事業として、鳥取県米子市向けに『フレイル度チェックアプリ』と『事業管理システム』をリリース。ふるさと納税事業では、2023年10月1日の制度改定を前にした駆け込み需要があり、主にBPO業務が売上に寄与
- (株)スカラコミュニケーションズでは、テレマティクスサービスとして、損害保険ジャパン(株)が自動車メーカーに提供する、コネクティッドカー向け安全運転支援システムの本格運用が開始され、月額売上の増加に寄与。また、(株)シノケングループと共創するオンライン不動産売買契約プラットフォームにおいては、追加開発が決定し、今後、SaaSとしての外部販売を予定
- (株)スカラサービスでは、沖縄コールセンターで7月より新規開始したECサイトのコールセンター案件も順調に稼働開始

■ DX事業（概況と取り組み）

新サービスや当社他事業をフックとし、かねてより新規契約の獲得に繋げる取り組みを進めてまいりました。

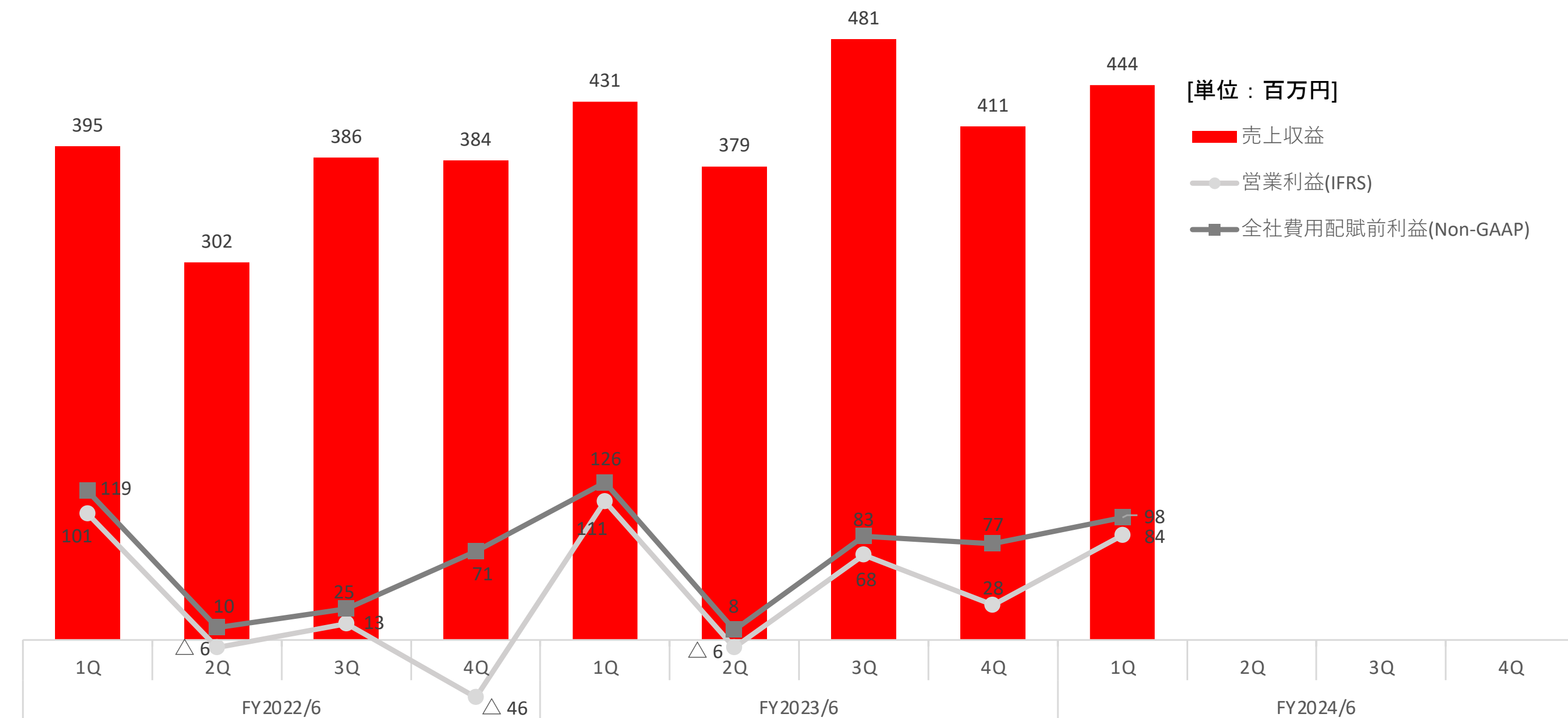
その取り組みが結実し、以下のような成果に繋がりました。

- ・フレイル対策事業として、鳥取県米子市向けに『フレイル度チェックアプリ』と『事業管理システム』をリリースし、今後、他の自治体への水平展開を目指します。
- ・鳥取県より、県営住宅高齢者見守り、緊急通報システムの試験運用を受託しており、今後、全市への展開を視野に入れております。
- ・ふるさと納税事業では、2023年10月1日の制度改定を前にした駆け込み需要により主にBPO業務が売上に寄与しました。
- ・業務提携先である(株)シフトセブンコンサルティングが提供するオンラインワンストップ申請サービス『自治体マイページ』も取り扱っており、複数の自治体からお申し込みをいただき、対応業務を拡張しております。
- ・テレマティクスサービスとして、損害保険ジャパン(株)が自動車メーカーに提供する、コネクティッドカー向け安全運転支援システムの本格運用が開始され、月額固定売上の増加に寄与しております。
- ・(株)シノケングループと共創するオンライン不動産売買契約プラットフォームにおいては、追加開発が決定し、今後、SaaSとしての外部販売を予定しております。
- ・沖縄コールセンターで7月より新規開始したECサイトのコールセンター案件も順調に稼働開始しており、稼働実績による類似案件の獲得に向け、営業活動を強化しております。また、自治体向けの当社グループが提供するITサービスとBPO業務を組み合わせたパッケージサービスの提案も進捗しております。

3. 業績概況

人材・教育事業（売上・利益の推移）

- 売上収益は前年同期比プラス
- 既存事業の継続成長に向けた体制強化と新たな事業開発に係る体制強化を実施



■ 人材・教育事業（売上収益・営業利益の推移）

人材・教育事業の売上収益・営業利益の推移グラフを掲載しています。

- 売上収益・営業利益
積極的な人材採用ニーズが堅調に推移しております。

3. 業績概況

人材・教育事業（概況と取り組み）

- 人手不足の影響から継続的に企業の採用意欲が高い状況であり、企業における女性人材の登用や育成強化の取り組み等も受け、例年以上に採用支援サービス全般の引き合いが高まっている
- インターナショナル幼保園『Universal Kids バンコク』への入園が順調に増加
- バスケットボールスクールの会員が増加傾向

■ 人材・教育事業（概況と取り組み）

採用支援サービスにおいては、人手不足の影響から継続的に企業の採用意欲が高い状況であり、企業における女性人材の登用や育成強化の取り組み等も受け、例年以上にサービス全般の引き合いが高まってきております。

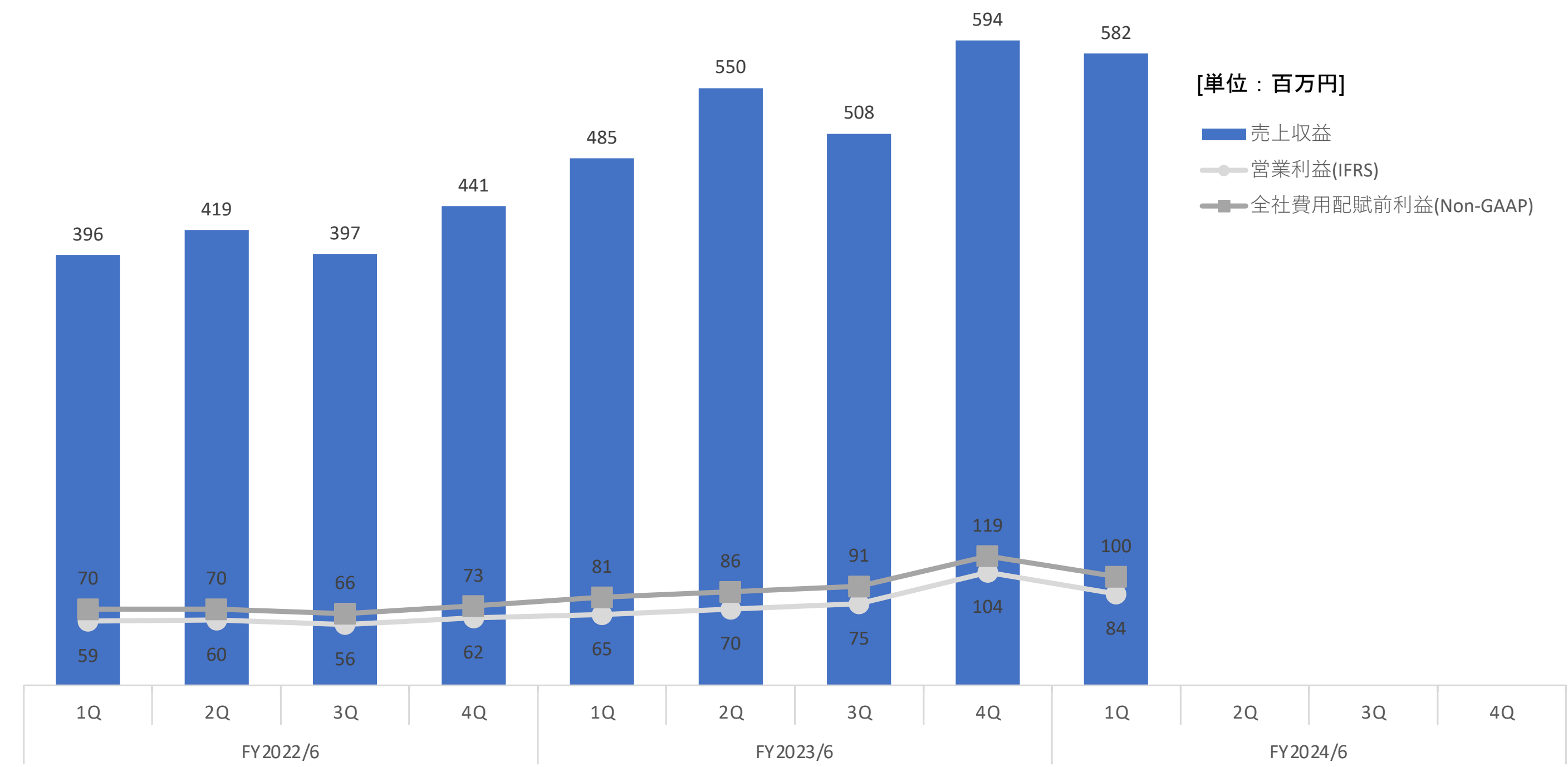
保育・教育サービスにおいては、『Universal Kids バンコク』への入園が順調に増加しております。

スポーツ教育サービスにおいては、近年のスポーツの盛り上がりから、バスケットボールスクールの会員が増加傾向にあり、国や自治体と連携したスポーツ行政関連事業も推進してまいります。

3. 業績概況

EC事業（売上・利益の推移）

■ 売上収益・営業利益ともに前年同期比プラス



■ EC事業（売上収益・営業利益の推移）

EC事業の売上収益・営業利益の推移グラフを掲載しています。

- 売上収益・営業利益
売上収益、利益ともに前年同期比プラスとなっております。

3. 業績概況

EC事業（概況と取り組み）

- 遊々亭会員数 前期末時点24.1万人 → 当期1Q末時点25.5万人
- 5月にリリースしたAndroidアプリは順調にユーザー数を伸ばす
- 9月にWebサイトのフルリニューアルを実施し、新サイトをオープン

■ EC事業（概況と取り組み）

SEO等のデジタルマーケティングを強化したことにより、会員数・買取および販売数が拡大傾向にあります。

既にリリース済みのiOSアプリに加え、5月にリリースしたAndroidアプリも順調にユーザー数を伸ばしております。

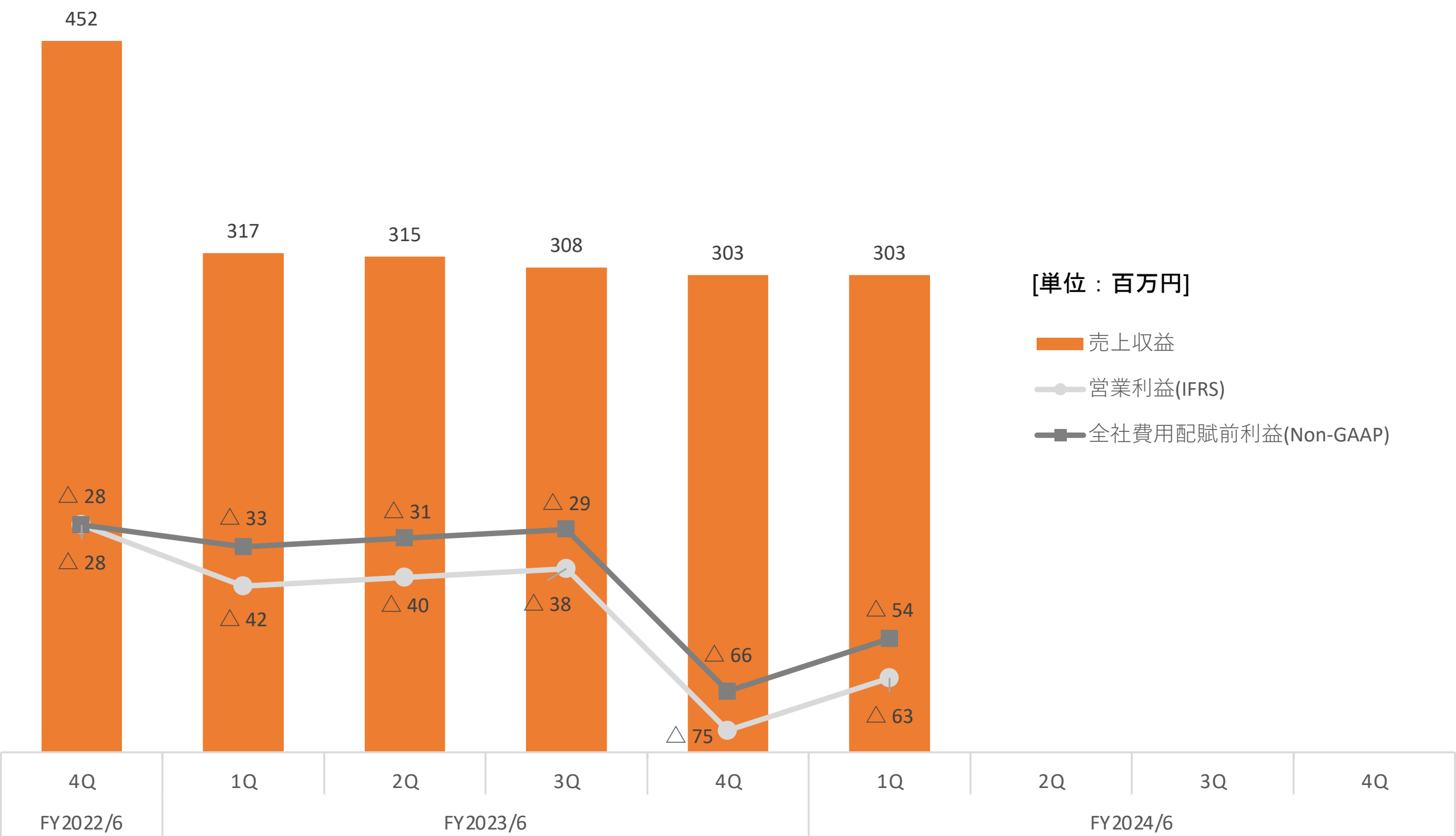
9月にはWebサイトのフルリニューアルを実施し、新サイトをオープンいたしました。

今後も最新のテクノロジーの導入検討を積極的に推進し、快適なUI/UXの追求を継続してまいります。

3. 業績概況

金融関連事業（売上・利益の推移）

- 売上収益は同水準を維持
- 今後の新商品投入に向けた出再割合の変更に伴い、備金繰入額が一時的に増加



■ 金融関連事業（売上収益・営業利益の推移）

金融関連事業の売上収益・営業利益の推移グラフを掲載しています。

- 売上収益・営業利益
ブランディングや認知度の確立、販売チャネルの拡大に引き続き取り組んでおります。

3. 業績概況

金融関連事業（概況と取り組み）

- 「1日あたりの補償額」および「1年あたりの請求回数」の制限を設けない等の手厚い補償内容を強みとして、ブランディングや認知度の確立、販売チャネルの拡大に取り組む
- 幅広いニーズに応え、大切なペットの更なる安心安全を担保できるように、価格面やその他条件により加入が難しかった方にも、最適なプランを選択できるような商品を開発中

■ 金融関連事業（概況と取り組み）

「1日あたりの補償額」および「1年あたりの請求回数」の制限を設けない等の手厚い補償内容に基づき、ブランディングや認知度の確立、販売チャネルの拡大に取り組んでおります。

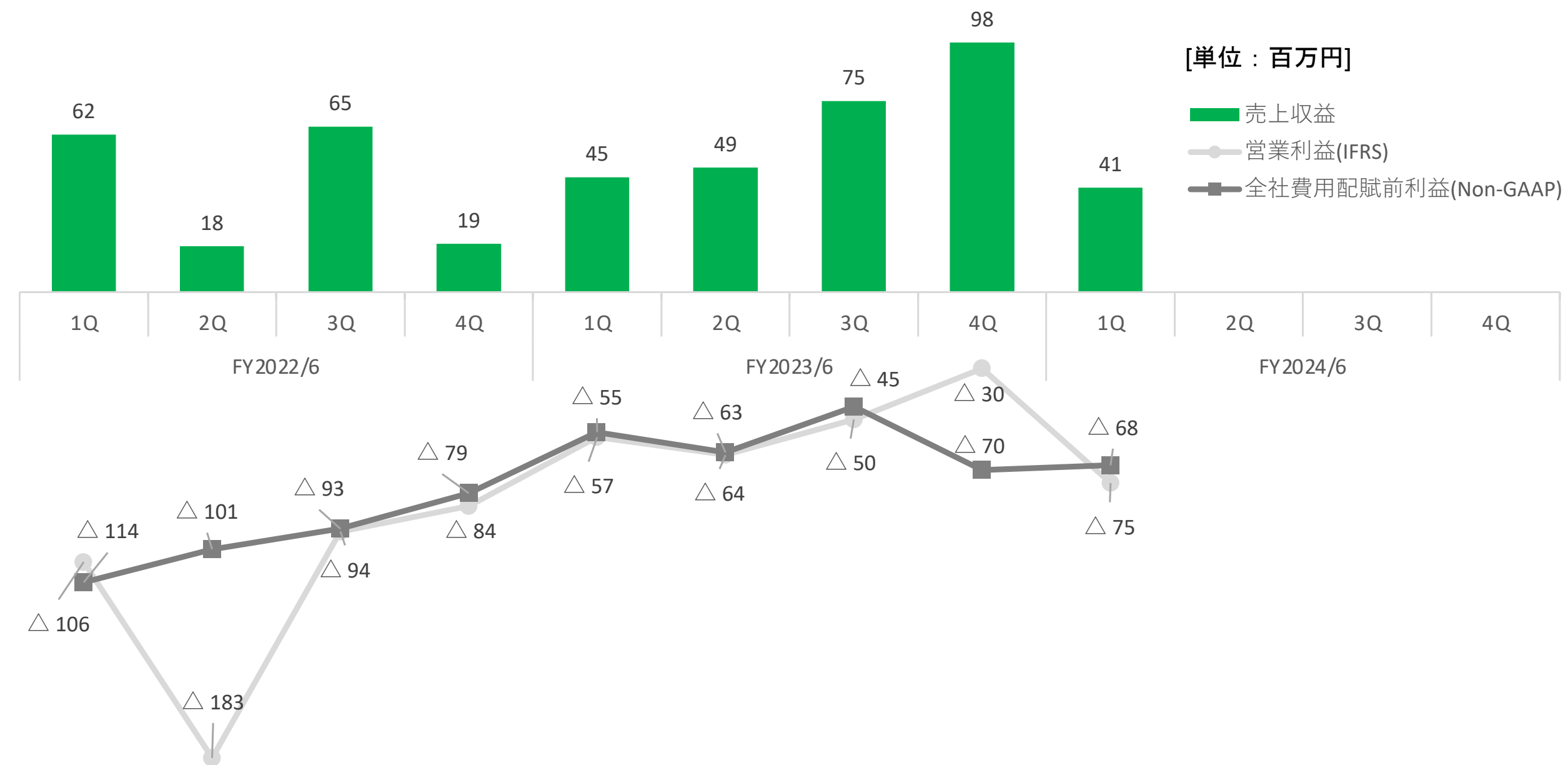
また、多くの幅広いお客様のニーズに応え、大切なペットの更なる安心安全を担保できるように、これまでは価格の面やその他条件により加入が難しかった方にも、お客様にあったプランを選んでいただけるような商品を開発中です。

これらの施策により、新規契約数の大幅な増加を目指し、安定した利益の出せる体制づくりに取り組んでまいります。

3. 業績概況

インキュベーション事業（売上・利益の推移）

- 新規事業の収益拡大は徐々に進展
- 自治体BPRに関する中規模案件において月ずれ発生



※2022年6月期から、ジェイ・フェニックス・リサーチを連結対象から除外し、スカラ間接部門を当セグメントから除外したことによる調整を適用
※2022年6月期の数値は、2023年6月期に発表した2022年6月期投資・インキュベーション事業の数値より簡便的に算出

■ インキュベーション事業（売上収益・営業利益の推移）

インキュベーション事業の売上収益・営業利益の推移グラフを掲載しています。

- 売上収益・営業利益
(株)ソーシャル・エックスでは「逆プロポ」各種サービスを通じて、官民共創による社会課題解決型の新規事業創出を支援しております。
昨年度に続き、中小企業庁「地域・企業共生型ビジネス導入・創業促進事業」の事務局および社会課題解決型の事業開発への伴走支援を行っております。

(株)スカラパートナーズでは、地方自治体との包括連携協定締結や、日本ワーケーション協会への加入による幅広い有識者、事業者との関係構築等、地域や事業者とのパートナーシップの強化により更なるサービス強化が進んでおります。
コロナウィルスの第5類移行をきっかけに、ワーケーション実践企業の増加や自治体主催のワーケーションモニターツアー事業受託件数増加等により収益化が進んでおります。

投資先に対して、デジタルトランスフォーメーションを推進する等のバリューアップに取り組んでおります。
また当社は、これまでのM&Aの経験とグループにおけるDXのノウハウを掛け合わせて情報通信業等の上場企業に対し、共創型のM&Aアドバイザリーおよび「特命M&A部」としてM&Aの実行支援サービスを実施しております。
クライアントの要望の高いソーシング面のサポートがメインとなり、これまでの経験を活かした売り手候補への直接的なアプローチにより、高い返信率で潜在層を掘り起こしております。

3. 業績概況

インキュベーション事業（概況と取り組み）

- (株)ソーシャル・エックスは、9月に東京都が公募した「多様な主体によるスタートアップ支援展開事業（TOKYO SUTEAM）」の協定事業者を選定
- (株)ソーシャル・エックスの提供する「逆プロポ」では、東急(株)が「住民協働DX」で新しい地域共助の仕組みを検討する実証実験への協力自治体を募集し、さまざまな自治体からのエントリーを獲得。また、伊丹市・阪南市・飯南町と取り組む「脱炭素に向けた地域循環共生に関する協定」における取り組みの一步として、自治体間のソーシャルクレジットの取引を実施し、伊丹市庁舎のカーボンニュートラルを実現
- 九州経済産業局と九州オープンイノベーションセンターが九州での官民共創事例創出を目指して主催する、自治体・企業向けセミナーに(株)ソーシャル・エックス代表の伊藤が登壇
- (株)スカラパートナーズでは、コロナウイルスの第5類移行をきっかけに、ワーケーション実践企業の増加や自治体主催のワーケーションモニターツアー事業受託件数増加等により収益化が進展

■ インキュベーション事業（概況と取り組み）

9月には、東京都が公募した「多様な主体によるスタートアップ支援展開事業（TOKYO SUTEAM）」の協定事業者を選定されました。本事業に向けて開発した「官民共創型アクセラレーションプログラム（ソーシャルXアクセラレーション）」を活用し、財務リターンと社会的インパクトを両立する、社会課題解決型スタートアップの創出・支援に取り組んでまいります。

「逆プロポ」では、東急(株)が「住民協働DX」で新しい地域共助の仕組みを検討する実証実験への協力自治体を募集し、さまざまな自治体からのエントリーを頂きました。

伊丹市・阪南市・飯南町と取り組む「脱炭素に向けた地域循環共生に関する協定」における取り組みの一步として、自治体間のソーシャルクレジットの取引を実施し、伊丹市庁舎のカーボンニュートラルを実現しました。

今後もM&A・投資、共創・協働先を検索・アプローチを続けてまいります。

目次

CONTENTS

P 1 ▶ 2	1. 事業概要
P 3 ▶ 4	2. トピックス（2023年7月以降）
P 5 ▶ 18	3. 業績概況
P 19 ▶ 21	4. 会社概要

4. 会社概要

会社概要

会社名	株式会社スカラ（東証プライム 証券コード：4845）
所在地	東京都渋谷区渋谷2-21-1 渋谷ヒカリエ32F
設立年月日	1991年12月11日
事業内容	DX事業、人材・教育事業、EC事業、金融関連事業、インキュベーション事業
従業員	637名（2023年9月末時点 連結）
平均年齢	35.1歳
資本金	1,789百万円
決算期	6月30日

事業概要

開示セグメント	グループ会社	事業内容
DX事業	・株式会社スカラコミュニケーションズ	SaaS/ASPサービス提供、オフショア開発
	・株式会社スカラサービス	SaaS/ASPサービス提供、コールセンターサービス
	・株式会社readytowork	SaaS/ASPサービスの開発、オフショア開発
	・株式会社Retool	クラウド活動管理ツールの企画・開発・販売
	・株式会社ソーシャルスタジオ	行政・自治体のDXやSDGs推進
	・株式会社エッグ	システム開発・システム保守・ネットワーク構築
	・株式会社レオコネクト	カスタマーサポート(コールセンター運営等)のコンサルティング
人材・教育事業	・株式会社アスリートプランニング	人材採用(新卒採用、中途採用)支援等
	・株式会社フォーハNZ	幼児教育、コミュニティ開発支援等
	・株式会社スポーツストーリーズ	運動教育、スポーツ教室運営等
	・株式会社ブロンコス20	バスケットボールのクラブチームの運営
EC事業	・株式会社スカラプレイス	対戦型ゲームのトレーディングカード売買ECサイトの運営
金融関連事業	・日本ペット少額短期保険株式会社	少額短期保険業
インキュベーション事業	・株式会社スカラ	投資事業
	・株式会社スカラパートナーズ	イノベーション・インキュベーション・インベストメント
	・合同会社SCLキャピタル	投資ファンド運営
	・SCSV1号投資事業有限責任組合	投資ファンド
	・株式会社ソーシャル・エックス	官民共創プラットフォーム「逆プロポ」の企画運営

■ 事業セグメント

● DX事業

顧客ニーズに柔軟かつスピーディーに対応し、IT(Web、電話、FAX、SMS関連技術)/AI/IoT技術を活用したSaaS/ASPサービスを提供しています。

また、これまで培ってきた技術を組み合わせ、業界を代表するクライアント企業と新たな方向性を示すDXサービスを共同開発・販売しています。

更に、カスタマーサポートに関するコンサルティングおよびITサービスを提供しています。

● 人材・教育事業

体育会系人材を中心とした新卒・中途採用支援や、幼児期に必要な人格形成の支援を目的とした幼児教育や運動教育を行っています。

● EC事業

対戦型ゲームのトレーディングカードを売買できるECサイト「遊々亭」を運営しています。

● 金融関連事業

ペット保険「いぬとねこの保険」の運営を通してさまざまなお客様のニーズに対応するとともに、ペットと人との幸福な共生の実現とペット業界のあるべき姿への変革を目指してまいります。

● インキュベーション事業

M&A推進に加え、新規事業開発、出資を通じた事業育成、海外事業推進、エンゲージメントファンドの運営等を行っています。



世界に求められる理想的な企業へ。

- 本資料には将来の予測に関する記述が含まれていますが、それらの記述は、資料作成時点で入手可能な情報に基づき判断したものであり、その情報の正確性を保証するものではありません。様々な要因の変化等により、実際の業績とは異なる可能性がありますことを御承知おき下さい。
- 本資料の作成に当たっては、記載されている情報に誤り・遺漏等が無いよう細心の注意を払っておりますが、その情報の正確性および完全性を保証するものではありません。
- 本資料は監査法人による会計監査を受けておりません。

■ ご挨拶

株主の皆さまにおかれましては、引き続きご支援の程、よろしくお願いいたします。